



**LA FONDATION PIERRE ELLIOTT TRUDEAU
PLAN D'AFFAIRES 2012-2013**

Préparé pour Industrie Canada

Juin 2012

Table des matières

1.	Contexte.....	3
2.	Les quatre principaux programmes	4
	Mentorat Trudeau.....	4
	Bourses doctorales Trudeau	4
	Prix de recherche Trudeau	4
	Programme d'interaction publique	4
3.	Réalisations de 2012-2013	5
	Produire des résultats	5
	Contribuer à la solution des questions essentielles	7
4.	L'année à venir :	
	La contribution des sciences humaines et sociales à une saine économie	7
	Intendance du fonds de dotation.....	8
	Maturité de l'organisation	8
	Résultats attendus	9
	Mentorat Trudeau	11
	Bourses doctorales Trudeau	11
	Prix de recherche Trudeau	13
	Événements d'interaction publique.....	15
	Dossiers administratifs	16
	Dossiers stratégiques	17
	Cycle d'activités.....	17
5.	Répercussions budgétaires.....	19
	Coûts des programmes.....	19
	Cadre budgétaire général pour les frais reliés aux programmes.....	19
	Cadre budgétaire pour les programmes en 2012-2013	20
	Coûts d'exploitation	21
	Cadre budgétaire pour les frais d'exploitation en 2012-2013.....	21
6.	Rendement des portefeuilles	23
7.	Enjeux reliés aux finances.....	24
	Annexe A – Renseignements sur les finances.....	26

1. CONTEXTE

La Fondation Pierre Elliott Trudeau est un organisme de bienfaisance canadien d'envergure nationale, indépendant et sans affiliation politique créé en 2001 par la famille, les amis et les collègues de l'ancien premier ministre pour lui rendre hommage. Avec l'appui unanime de la Chambre des communes, le gouvernement du Canada lui a accordé en 2002 un fonds de dotation de 125 millions de dollars. Par ailleurs, certains projets de la Fondation profitent du soutien financier de donateurs privés.

La Fondation Pierre Elliott Trudeau soutient des universitaires exceptionnels qui mènent des recherches sur des enjeux sociaux cruciaux. Elle crée des occasions de dialogue et de collaboration entre les organismes et les disciplines autour de quatre thèmes principaux : les droits de la personne, la citoyenneté, les relations internationales et l'environnement. Depuis sa création, la Fondation a reconnu des centaines de personnalités et de chercheurs réputés dont les réalisations sont hautement estimées, tant au Canada qu'à l'étranger.

La Fondation est régie par un conseil formé d'au plus dix-huit éminents administrateurs d'horizons divers, dont deux nommés par le ministre de l'Industrie et deux représentants de la famille de feu le Très honorable Pierre Trudeau. Le conseil administre un fonds de dotation d'environ 156 millions de dollars et gère un budget d'exploitation annuel de six millions de dollars. De plus, il dirige l'orientation des politiques et des programmes de la Fondation. L'énoncé de mission entériné par le conseil d'administration guide le travail de la Fondation et sous-tend le plan d'affaires 2012-2013.

Énoncé de mission

La Fondation Pierre Elliott Trudeau a pour objet de promouvoir la recherche d'envergure effectuée en sciences humaines et sociales. Elle préconise un dialogue fructueux entre les universitaires et les décideurs des milieux des arts et des affaires, de l'administration publique, des professions libérales ainsi que du secteur bénévole et communautaire.

La Fondation :

- *encourage les nouveaux talents en accordant des bourses d'études Trudeau aux candidats au doctorat les plus doués au Canada et à l'étranger*
- *confie aux lauréats et aux mentors Trudeau, réputés pour leur érudition et leur sagesse, la mission de constituer une communauté intellectuelle qui appuie le travail des boursiers*
- *crée et maintient un réseau international de lauréats, de boursiers et de mentors Trudeau.*

Une communauté grandissante s'est formée autour des objectifs de la Fondation. Elle rassemble des gens talentueux, unis par le même désir de rigueur et d'audace, par la même ambition intellectuelle et par le même souci d'appliquer et de partager leur savoir au bénéfice du plus grand nombre. Les idées les plus fécondes surgissent quand des personnes issues de générations et de disciplines différentes travaillent ensemble à l'analyse d'un problème; quand l'innovation technique, scientifique ou politique s'enrichit de considérations sur la bioéthique, la géographie, l'histoire et le droit; quand l'intelligence des comportements humains s'appuie sur la connaissance approfondie des sociétés et des cultures.

2. LES QUATRE PROGRAMMES PRINCIPAUX

La Fondation concentre ses activités sur quatre programmes : trois programmes de financement appuyant des boursiers, des lauréats et des mentors et un programme d'interaction publique visant l'acquisition, le transfert et l'échange de connaissances entre ses récipiendaires et le grand public. Le cycle d'activités annuel de la Fondation s'articule autour de ces quatre programmes.

Mentorat Trudeau

Jusqu'à douze mentors sont nommés chaque année. Le programme de mentorat est le fruit d'une expérience novatrice, qui vise à nouer des liens intellectuels et personnels entre des personnalités canadiennes, riches d'une vaste expérience de la vie publique, et de jeunes doctorants talentueux. Les mentors sont issus de milieux variés, notamment des affaires, de la fonction publique, du droit, des arts, du journalisme, des professions libérales et des groupes de défense des causes sociales. Leurs réalisations leur confèrent une réputation d'envergure nationale et internationale et ils sont en mesure d'ouvrir aux boursiers les portes de leurs réseaux.

Bourses doctorales Trudeau

Chaque année, la Fondation attribue jusqu'à quinze bourses à des doctorants qui effectuent des recherches sur de grandes questions touchant un ou plusieurs des quatre thèmes de la Fondation. Les boursiers Trudeau sont très actifs dans leurs domaines et sont promis à une renommée tant sur la scène nationale qu'internationale. Ils sont non seulement invités à travailler avec les mentors et les lauréats, mais l'interaction avec la communauté Trudeau, les sphères non universitaires et le grand public est un élément essentiel du programme.

Prix de recherche Trudeau

Chaque année, jusqu'à cinq lauréats sont nommés en reconnaissance de leurs accomplissements exceptionnels, de leur démarche novatrice sur des enjeux de politiques publiques et de leur engagement envers la communauté. La Fondation leur offre un soutien qui leur permet d'apporter une contribution spéciale à leurs domaines d'action en termes de recherche et de création. Les lauréats forment un réseau de personnes imaginatives qui conjuguent leurs différents points de vue pour aborder les enjeux sociaux et politiques fondamentaux.

Programme d'interaction publique

Le programme d'interaction publique (PIP) est la pierre angulaire qui réunit les trois programmes de subvention de la Fondation. Les événements PIP et l'allocation de recherche et de déplacement créent des occasions uniques d'apprentissage et d'échange d'idées ou de propositions sur des questions précises et donnent lieu au partage de connaissances avec des collègues d'autres disciplines ou points de vue. Cette approche permet aux lauréats chercheurs de pointe, aux jeunes boursiers doctorants et aux mentors ancrés dans la pratique de réunir leur expertise pour favoriser un véritable transfert et échange de connaissances. Le PIP met en scène quatre principaux types d'événements annuels. Les membres de la communauté Trudeau peuvent aussi organiser des événements liés aux thèmes de la Fondation, qui elle-même collabore avec d'autres institutions pour faire avancer la réflexion.

3. RÉALISATIONS DE 2011-2012

Produire des résultats

La Fondation a rempli tous les engagements inscrits dans son plan d'affaires de 2011-2012. Elle a notamment :

- ✓ **nommé dix mentors 2012** – une somme de 350 000 dollars offerte durant dix-huit mois à dix personnalités canadiennes de divers horizons qui ont été jumelées aux boursiers de 2010 afin de leur ouvrir les portes de leurs réseaux de politiques publiques. Le programme de mentorat compte 20 mentors actifs.
- ✓ **sélectionné quinze boursiers Trudeau 2012** – un engagement de 2,7 millions de dollars pour au plus quatre ans afin d'appuyer quinze doctorants canadiens et étrangers engagés et sur le point de devenir des leaders nationaux et internationaux. La Fondation soutient actuellement 62 boursiers.
- ✓ **nommé quatre lauréats Trudeau 2012, dont un lauréat Trudeau en résidence « national »** – un investissement de 0,9 million de dollars sur trois ans pour des intellectuels exceptionnels du Canada qui se sont démarqués grâce à leur recherche, leur créativité et leur engagement social. Les lauréats 2012 seront annoncés à l'automne. La Fondation appuie actuellement 13 lauréats.
- ✓ **organisé neuf importants événements d'interaction publique, en plus de quatre autres événements** organisés par les membres de la communauté Trudeau ou avec d'autres partenaires, commandités par la Fondation.

Événements organisés par la Fondation :

- Conférence Trudeau d'Isabella Bakker, lauréate Trudeau 2009 (Université York), « Pour en finir avec la tactique du silence : vers une autonomie économique des femmes à l'échelle mondiale », le 29 septembre 2011, Université Brock, St. Catharines, Ont. (45 participants).
- Huitième Colloque annuel Trudeau sur les politiques publiques : « Devenir citoyens – Au-delà du consensus canadien sur l'immigration », Halifax, N.-É., du 17 au 19 novembre 2011 (250 participants).
- Retraite mentors-boursiers Trudeau, Victoria, C.-B., du 7 au 9 février 2012 (70 participants).
- Conférence Trudeau de Steven Loft, lauréat Trudeau en résidence 2010 (Galerie d'art et centre de recherche Ryerson), « Sens et mémoire : réflexions sur l'art autochtone contemporain au Canada », Université de Victoria, C.-B., le 8 février 2012 (130 participants).
- Conférence Trudeau de Jocelyn Létourneau, lauréat Trudeau 2006 (Université Laval), « Histoire et espoir social », Université McGill, Qué., le 14 février 2012 (45 participants).
- Conférence Trudeau d'Alain-G. Gagnon, lauréat Trudeau 2010 (Université du Québec à Montréal), « Régionalisme, nationalisme et fédéralisme : regard prismatique

- sur l'habilitation », Université St. Francis Xavier, Antigonish, N.-É., le 21 mars 2012 (95 participants).
- Conférence Trudeau de Sujit Choudhry, lauréat Trudeau 2012 (Université de New York), « La mondialisation de la constitution canadienne », Université de l'Alberta, Edmonton, Alta., le 11 avril 2012 (50 participants).
 - Institut d'été Trudeau 2012, « Information et politiques publiques », Montebello, Qué., du 14 au 18 mai 2012 (120 participants).
 - Conférence Trudeau de Janine Brodie, lauréate Trudeau 2010 (Université de l'Alberta), « Littérature sociale et justice sociale », Université Wilfrid Laurier, Waterloo, Ont., le 30 mai 2012, dans le cadre du Congrès 2012 de la Fédération canadienne des sciences humaines (170 participants).
- Événements soutenus par la Fondation dans le cadre du PIP :

- Colloque « Médias et religion », coorganisé par un mentor et un boursier, en partenariat avec les Entretiens Jacques Cartier, Montréal, Qué., le 3 octobre 2011 (105 participants).
 - Atelier des boursiers Trudeau, « La citoyenneté d'une côte aux autres », organisé en partenariat avec le Musée canadien de l'immigration du Quai 21, Halifax, N.-É., le 17 novembre 2011 (33 participants).
 - Atelier des boursiers Trudeau, « Informer et communiquer différemment », Montréal, Qué., les 11 et 12 mai 2012 (35 participants).
 - Séminaire, « De la tête au cœur : le pouvoir du récit dans la construction du lien et le partage de connaissance », Yellowknife, T.N.-O., du 18 au 20 juin 2012.
- ✓ **poursuivi la mise en œuvre des recommandations du comité de sages et des orientations stratégiques formulées dans le Plan stratégique de 2010-2015.**
 - ✓ **stabilisé le roulement de personnel et fait des choix d'embauche judicieux.**
 - ✓ **appuyé les efforts de diffusion des connaissances, notamment en publiant le troisième volume des *Cahiers de la Fondation Trudeau*.**
 - ✓ **évalué et prolongé le programme de financement de quatrième année pour les boursiers.**
 - ✓ **amorcé un processus d'évaluation du programme des prix de recherche Trudeau afin de favoriser la participation des lauréats et de leur leadership intellectuel dans les activités de la Fondation.**
 - ✓ **fait appel aux services d'une nouvelle agence de relations publiques pour accentuer le profil et la visibilité de la Fondation ainsi que l'important travail des récipiendaires.**
 - ✓ **approfondi les discussions avec la Société de la Fondation Trudeau pour appuyer un réseau d'anciens mentors, boursiers et lauréats.**
 - ✓ **effectué une étude de faisabilité des initiatives pour la campagne de financement.**
 - ✓ **travaillé de concert avec un ancien recteur d'université pour accélérer la mise en place du parrainage de nouvelles bourses en partenariat avec trois universités canadiennes.**

Contribuer à la solution des questions essentielles

Depuis sa création, la Fondation a distribué plus de 36 millions de dollars dans le cadre de ses programmes. Les sommes versées directement aux individus atteignent 25 millions de dollars. La Fondation a accordé 143 bourses doctorales – attirant ainsi les plus brillants étudiants du Canada et du monde –, elle a convaincu 78 éminentes personnalités canadiennes à agir comme mentors auprès des boursiers – mettant ainsi en pratique une démarche équilibrée et éclairée qui reconnaît les priorités réelles des politiques publiques d’aujourd’hui – et elle a reconnu le travail de recherche ou de création de 46 lauréats – attirant ainsi les meilleurs chercheurs, penseurs et créateurs du monde. Chaque année, chacun des concours suscitent un vif intérêt de la part du milieu des affaires, des universitaires et des groupes ou organismes qui s’intéressent aux politiques publiques. L’excellence des candidatures démontre également que les programmes de la Fondation se sont rapidement imposés parmi ceux les plus convoités au pays. Cela indique clairement la pertinence de la démarche de la Fondation.

La Fondation a aussi consacré une part considérable de ses ressources financières – 11 millions de dollars – pour stimuler le dialogue public et l’engagement citoyen. Le programme d’interaction publique (PIP) continue d’offrir des occasions de diffusion des idées et met de l’avant le travail des récipiendaires pour assurer un retour sur les investissements de la Fondation. Le colloque Trudeau sur les politiques publiques devient incontournable pour les milieux intellectuels d’un océan à l’autre et attire de plus en plus de participants.

Les prix, bourses et mentorats de la Fondation sont remis au terme d’un rigoureux processus d’examen externe et indépendant. Le site Web de la Fondation (www.fondationtrudeau.ca) décrit les processus de nomination et de sélection. La Fondation s’appuie sur un vaste réseau pour composer ses comités d’examen des dossiers. Chacun des comités compte une vingtaine de personnes hautement qualifiées issues de différents milieux – fonction publique, recherche, communications, arts et médias – qui toutes consacrent temps et énergie pour sélectionner et interviewer les gens remarquables soutenus par la Fondation.

La situation financière de la Fondation demeure saine malgré les taux de rendement modestes des dernières années. Le fonds de dotation original de 125 millions de dollars a atteint une valeur d’un peu plus de 156 millions de dollars (au 31 mai 2012) et les portefeuilles d’investissement sont sains. Jusqu’à maintenant, la Fondation a fait des efforts considérables pour accroître les partenariats avec des entreprises canadiennes afin d’appuyer ses initiatives actuelles et à venir.

4. L’ANNÉE À VENIR : LA CONTRIBUTION DES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES À UNE SAINTE ÉCONOMIE

Dans son plan budgétaire pour 2012¹, le gouvernement du Canada insiste sur le fait que le « *Canada émerge de la récession économique mondiale [...] L’économie mondiale demeure fragile, et tout revers aurait des répercussions sur le Canada. Les entreprises canadiennes doivent composer avec une*

¹ *Emplois, croissance et prospérité. Le plan d’action économique 2012*. 2012. Gouvernement du Canada, p. 15. <<http://www.budget.gc.ca/2012/plan/pdf/Plan2012-fra.pdf>>

concurrence toujours plus grande de la part de pays émergents à forte croissance. Le vieillissement de notre population exercera des pressions sur les finances publiques et les programmes sociaux. » Tous ces enjeux – les dédales des récessions économiques, l’entrelacement des marchés économiques mondiaux, la culture d’innovation et d’entrepreneuriat ou le profil démographique du pays – ont un impact direct sur les préoccupations quotidiennes des Canadiens et des Canadiennes et se reflètent dans le type de questions abordées actuellement par les sciences humaines et sociales.

La raison d’être de la Fondation est de choisir les plus grands penseurs et spécialistes du pays et de l’étranger pour affronter les défis de taille auxquels l’économie et les citoyens du Canada feront face à long terme. Le soutien à l’innovation et à la recherche de calibre international, ainsi que les partenariats avec des instituts de recherche et organismes partageant ces intérêts ne sont que deux exemples de la contribution de la Fondation à la prospérité du Canada à long terme. Cette année, la Fondation gardera le cap sur son cycle annuel de production, lequel sera savamment administré tout en soupesant l’ensemble des enjeux et objectifs décrits ci-dessous.

Intendance du fonds de dotation

La Fondation est consciente de la grande responsabilité que représente le fonds de dotation de 125 millions de dollars qui lui a été confié par le gouvernement du Canada, soit le Fonds de recherche avancée en sciences humaines et humanités. La Fondation est honorée par ce geste de confiance et s’efforce de faire en sorte que les Canadiens et les Canadiennes aient la certitude d’une gestion fructueuse et rigoureuse du fonds, conformément aux pratiques exemplaires, et ce, par une petite équipe qui vise le meilleur rendement pour la société canadienne. La gestion du fonds est rigoureuse, non seulement en raison du statut d’organisme de bienfaisance ou des restrictions indiquées dans l’entente de financement avec le gouvernement du Canada, mais aussi en raison des politiques internes qui visent l’atteinte des plus hautes normes du domaine.

C’est pourquoi le fonctionnement de la Fondation s’est toujours avéré ouvert et transparent. Par exemple, la Fondation invite des gens d’horizons divers à participer à ses comités de sélection afin de démontrer une utilisation optimale du fonds, à savoir l’appui de personnes remarquables qui s’engagent à proposer et tester des solutions nouvelles aux questions essentielles de la société et la mise en place d’un réseau d’acquisition, de transfert et d’échange de connaissances qui permette la mise en commun des grandes idées.

Avec la même rigueur, la Fondation surveille constamment les retraits effectués sur le fonds et versés dans le cadre de ses programmes. Elle évalue aussi les façons d’en accroître le rendement. Compte tenu de la situation économique actuelle, la Fondation doit étudier les moyens d’accroître le rendement des portefeuilles et de susciter un nouvel apport de ressources financières.

Maturité de l’organisation

Le fonds a atteint son dixième anniversaire en 2012. En 2013, la Fondation organisera son dixième colloque annuel sur les politiques publiques. En une décennie, la Fondation a conçu, mis en œuvre et exploité des programmes exceptionnels qui répondent aux aspirations de la communauté des sciences humaines et sociales et qui s’efforcent d’améliorer la vie des Canadiens et des Canadiennes. Le réseau interdisciplinaire, intergénérationnel et international créé par la

Fondation aborde d'importantes questions et favorise de nouveaux réseaux de connaissances qui présentent à la fois des défis stimulants et de précieuses ressources aux responsables des politiques publiques. Pour la Fondation, le défi est de soutenir son essor et d'assurer la gestion de la maturité de l'organisme. Pour ce faire, elle doit institutionnaliser ses processus et s'éloigner des façons de faire traditionnelles pour viser des procédés d'avant-garde, fondés sur une utilisation intégrale des technologies de l'information, dans le but d'en faire davantage avec ses ressources limitées.

En tirant profit de ses réussites, la Fondation tentera de trouver des façons nouvelles de répondre à la demande croissante pour ses programmes, comme le démontre le nombre accru de nominations et de candidatures à ses concours ou de participants à ses événements. Elle cherchera également des moyens de développer des initiatives complémentaires aux programmes offerts par la Fondation et par d'autres organismes au Canada. La Fondation s'efforcera d'affermir sa position à titre de lieu protégé, de forum où les questions difficiles peuvent être posées et débattues entre personnes de divers horizons et points de vue, soit sur la scène publique ou en petits groupes, et où on peut trouver, tester et mettre en place des idées et des solutions.

La Fondation doit également élargir son rayonnement et l'une des façons d'y arriver est le développement et la mise en œuvre d'un plan de communication. L'expérience et les données récentes montrent que la Fondation a acquis une présence modeste mais crédible auprès des médias du pays. Elle doit cependant accroître sa visibilité et son profil, éléments essentiels pour le dialogue public et la diffusion d'idées, et indispensables pour la réussite d'une campagne de financement. Alors que la Fondation amorce la dernière année avant sa prochaine évaluation quinquennale, ces questions revêtent une grande importance pour cette nouvelle étape de son existence. La restructuration complète du site Web de la Fondation, sur le point d'être mis en ligne, et l'embauche d'une nouvelle agence de relations publiques sont des atouts face à ce défi.

Résultats attendus

- **Mentorat Trudeau**

Le mentorat Trudeau jumelle des doctorants (en deuxième année de leur bourse Trudeau) à des personnalités reconnues pour leur contribution marquante à la vie publique canadienne. La relation mentor-boursier peut prendre plusieurs formes, mais comprend une combinaison de communications, d'entretiens lors des événements Trudeau, de rencontres sur les lieux de travail des mentors, de visites sur le terrain et de rencontres avec d'autres décideurs. La présence des mentors aux événements de la Fondation permet aux boursiers de bénéficier de l'expérience de l'ensemble des mentors même s'ils n'y sont pas jumelés. Tous les mentors de 2011 ont dit avoir apprécié cette occasion de travailler avec leurs boursiers et de participer aux événements de la Fondation. Les mentors de 2012 se montrent également enthousiastes.

Tableau 1
Mentors Trudeau actifs en 2011-2012

<i>Mentor</i>	<i>Année</i>	<i>Expérience</i>
George Anderson	2011	Président et directeur général, Forum des fédérations
Elizabeth Beale	2012	Présidente-directrice générale du Conseil économique des provinces de l'Atlantique
Cindy Blackstock	2012	Directrice générale de la Société de soutien à l'enfance et à la famille des Premières Nations du Canada
Margaret Bloodworth	2011	Ancienne sous-ministre, Défense nationale; ancienne conseillère et ancienne sous-greffière, sécurité nationale
Jacques Bougie	2011	Ancien président et chef de la direction, Alcan
Joseph Caron	2011	Ancien diplomate; associé de recherche, Fondation Asie Pacifique
Philippe Couillard	2012	Conseiller stratégique du Groupe Secor; ancien ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec
Len Crispino	2012	Ancien président-directeur général, Chambre de commerce de l'Ontario
Rita Deverell	2011	Titulaire de la chaire Nancy en études des femmes, Université Mount Saint Vincent; journaliste, réalisatrice et productrice
Chantal Hébert	2011	Chroniqueuse, <i>L'Actualité</i> , <i>Le Devoir</i> et <i>The Toronto Star</i>
Paul Kariya	2012	Directeur exécutif, Association britanno-colombienne pour une énergie propre
Frances Lankin	2012	Commissaire, examen du système d'aide sociale de l'Ontario; ancienne ministre responsable de plusieurs portefeuilles
Daniel Lessard	2012	Ancien journaliste et communicateur, Radio-Canada; auteur
Maureen McTeer	2011	Avocate et auteure
Samantha Nutt	2011	Fondatrice et directrice générale, War Child Canada
Bernard Richard	2012	Ancien ombudsman et défenseur des enfants et de la jeunesse, Nouveau-Brunswick
John Sims	2012	Ancien sous-ministre de la Justice et ancien sous-procureur général du Canada
Chuck Strahl	2012	Ancien ministre fédéral responsable de plusieurs portefeuilles
Mary Ellen Turpel-Lafond	2011	Juge, Cour provinciale et représentante de la Colombie-Britannique pour l'enfance et la jeunesse
Robert Wright	2011	Ancien président et directeur général, Exportation et développement Canada; ancien sous-ministre des Finances

Dans le cadre de l'appel de nomination de 2012, la Fondation a pris en considération 149 candidatures, dont 106 nouvelles de cette année. Un comité d'examen des dossiers indépendant, formé de décideurs et d'entrepreneurs sociaux chevronnés ainsi que de représentants des médias, du monde des affaires et du domaine des politiques, a procédé à l'évaluation et à la sélection des candidats avant de présenter sa courte liste au conseil d'administration. Le *tableau 1* présente la liste des mentors Trudeau actuels et illustre à quel point le groupe constitue un bassin unique de talent, d'expérience, de contacts et de ressources intellectuelles.

En 2012-2013, la Fondation nommera 10 mentors qui seront jumelés aux boursiers de 2011.

- Bourses doctorales Trudeau

La Fondation appuie actuellement 62 boursiers (au 30 juin 2012), qui proviennent d'une grande variété de disciplines et représentent toutes les régions du pays. Les boursiers sont choisis pour leur capacité à faire la lumière sur des enjeux sociaux d'importance liés aux quatre domaines prioritaires de la Fondation. Le concours de bourses de 2012 a suscité 241 candidatures provenant d'universités canadiennes et étrangères. Les dossiers ont été examinés par un comité d'examen externe et indépendant formé de huit membres, qui ont également mené les entrevues de sélection avant de présenter au conseil d'administration une courte liste de quinze candidats.

Depuis la parution de la Stratégie sur les sciences et la technologie en 2007, la Fondation a affirmé son appui à cette importante initiative et a tenu à démontrer au ministère de l'Industrie sa contribution à la mise en œuvre du projet. Le programme de bourses doctorales est incontournable en ce sens. Les graphiques suivants démontrent la pertinence des projets de recherche effectués par les doctorants qui reçoivent l'appui de la Fondation. Ils montrent la répartition des boursiers Trudeau, de 2003 à 2012, en fonction des thèmes de la Fondation et des priorités énoncées dans la Stratégie sur les sciences et la technologie.

La *figure 1* montre la répartition du travail des 143 boursiers Trudeau en fonction des quatre domaines clés de la Fondation. Comme ils abordent des problèmes sociaux complexes, la plupart d'entre eux touchent à plus d'un thème. Les droits de la personne et la dignité humaine est le sujet le plus étudié (54 %), puis suivent, dans l'ordre, la citoyenneté responsable (19 %), les populations et leur environnement naturel (18 %), et le Canada dans le monde (9 %).

La *figure 2* révèle que plus de la moitié (58 %) des boursiers Trudeau s'intéressent à l'un des quatre axes prioritaires énoncés dans la Stratégie sur les sciences et la technologie de 2007. En tout, 24 % des projets portent sur les sciences et technologies de la santé et les sciences de la vie, 13 % se concentrent sur les sciences et technologies de l'environnement, 11 % sur les technologies de l'information et des communications et 10 % sur les ressources naturelles et l'énergie.

Figure 1
Thèmes de la Fondation et boursiers
2003-2012

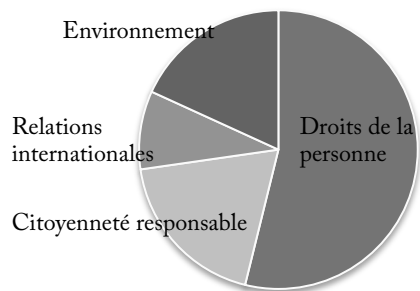
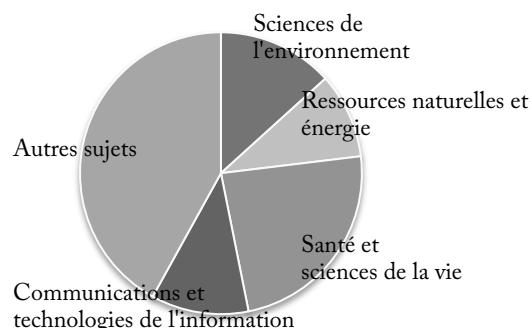
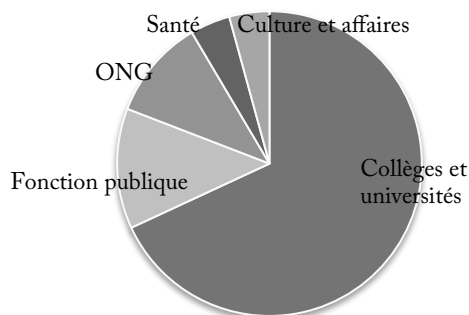


Figure 2
Thèmes de la Stratégie S & T et boursiers
2003-2012



Au moins dix boursiers Trudeau devraient terminer leur doctorat en 2012-2013, ce qui portera à 85 le nombre de doctorats obtenus depuis la création du programme. En raison de l'importance du soutien qui leur est offert, les boursiers Trudeau terminent leur diplôme plus rapidement en moyenne que d'autres étudiants au doctorat (en 5,21 années contre 6,67 années pour les autres²). Comme attendu, la plupart des anciens boursiers Trudeau demeurent au Canada après avoir obtenu leur doctorat, choisissant principalement une carrière dans l'éducation supérieure (68 %) ou la fonction publique (13 %), suivis par les ONG (11 %), le milieu de la santé (4 %) et monde de la culture et des affaires (4 %) (voir *figure 3*).

Figure 3
Où les boursiers Trudeau font-ils carrière?



Le programme de bourses doctorales est sans doute le plus éclatant de tous les succès de la Fondation. Il attire toujours les meilleurs candidats en sciences humaines et sociales, tant au Canada qu'à l'étranger. De plus, il s'est rapidement imposé comme le programme de bourses

² Darren King. 2008. Les diplômés du doctorat au Canada : résultats de l'Enquête auprès des titulaires d'un doctorat, 2004-2005, <<http://www.statcan.gc.ca/bsolc/olc-cel/olc-cel?catno=81-595-MIE2008065>>. Culture, tourisme et Centre de la statistique de l'éducation : documents de recherche. Catalogue Statistique Canada no. 81-595-M — No. 065.

doctorales le plus prestigieux au pays pour les étudiants qui s'intéressent aux « grandes » questions sociales et de politiques publiques.

La Fondation souhaite choisir quinze nouveaux boursiers Trudeau en 2013.

- Prix de recherche Trudeau

Un des objectifs du programme des prix de recherche Trudeau est d'encourager la recherche d'excellence en sciences humaines et sociales en soutenant les intellectuels d'avant-garde, au sein des institutions canadiennes, dont les idées ont inspiré et mené à de nouvelles solutions pour les grandes questions de la société. Le programme vise également à éclairer le dialogue sur des sujets cruciaux pour l'avenir du Canada, en donnant aux membres de la communauté Trudeau – y compris les boursiers et les mentors Trudeau – et au grand public un accès aux chercheurs les plus remarquables et innovateurs du pays.

Depuis sa création, la Fondation a nommé 46 lauréats Trudeau issus de huit provinces canadiennes et de deux pays étrangers. Elle a reçu des centaines de candidatures provenant de dizaines d'institutions. À ce jour, 21 universités canadiennes ont accueilli un lauréat Trudeau. Les lauréats sont issus d'une variété de disciplines : science politique, relations internationales, droit, histoire, littérature, sociologie, philosophie, fonction publique, études cinématographiques et médias. Cela dit, la grande majorité des lauréats Trudeau privilégie le travail multidisciplinaire, comme l'illustre le *tableau 2* qui présente les sujets des conférences Trudeau données par les lauréats depuis 2009.

Le processus de sélection pour les lauréats de 2012 comprenait quatre étapes au cours desquelles la Fondation, avec l'aide d'un comité d'examen des dossiers externe et indépendant de cinq membres a étudié 76 candidatures avant de proposer trois lauréats réguliers et un lauréat en résidence. Ce nouveau groupe se distingue non seulement par la qualité des réalisations intellectuelles des lauréats, mais aussi par leur engagement public. Les lauréats de 2012 sont : Catherine Dauvergne, experte en droit de l'immigration et des réfugiés à l'Université de la Colombie-Britannique; Joseph Heath, directeur du Centre d'éthique de l'Université de Toronto; Janine Marchessault, titulaire de la chaire de recherche du Canada en arts, médias numériques et mondialisation; et la lauréate en résidence à l'Université d'Ottawa, Maria Campbell, écrivaine, dramaturge et militante pour les droits autochtones.

Lors de sa réunion de novembre 2011, le conseil d'administration a constitué un comité chargé d'examiner le programme des prix Trudeau afin de déterminer dans quelle mesure il fait progresser la mission de la Fondation. Le comité a effectué une analyse du programme depuis ses débuts et a rencontré certains lauréats pour discuter de leur expérience. Le comité poursuivra son travail et présentera ses recommandations au conseil en 2012-2013.

La Fondation poursuivra l'examen du programme des prix Trudeau et présentera ses conclusions au conseil d'administration en avril 2013.

En 2013, la Fondation nommera quatre nouveaux lauréats, dont un troisième lauréat en résidence provenant de l'étranger et invité par une université canadienne.

Tableau 2
Sujets abordés par les lauréats dans le cadre du cycle des conférences Trudeau

<i>Lauréat</i>	<i>Université d'accueil</i>	<i>Année</i>	<i>Sujet</i>
Isabella Bakker	Université Brock	2011	« Pour en finir avec la tactique du silence : vers une autonomie économique des femmes à l'échelle mondiale »
Clare Bradford	Université Simon Fraser	2010	« Ce que nous enseigne la littérature pour enfants »
Janine Brodie	Université de Waterloo	2012	« Littérature sociale et justice sociale »
Sujit Choudhry	Université de l'Alberta	2012	« La mondialisation de la constitution canadienne »
William D. Coleman	Université Northern British Columbia	2008	« La mondialisation et la Colombie-Britannique : une histoire de longue date? »
François Crépeau	Université de Winnipeg	2009	« La gestion des migrations comme test de nos démocraties »
Beverly Diamond	Université du Nouveau-Brunswick	2011	« Re-considérer : revitalisation, retour et réconciliation dans la culture expressive autochtone contemporaine »
Alain-G. Gagnon	Université St. Francis Xavier	2012	« Régionalisme, nationalisme et fédéralisme : regard prismatique sur l'habilitation »
Simon Harel	Université de Regina	2011	« De la migration à l'itinérance : le récit du soi et la mobilité contemporaine »
Eric Helleiner	Université Lethbridge	2008	« La politique de la finance mondiale : est-ce l'argent qui fait tourner le monde? »
Jocelyn Létourneau	Université McGill	2012	« Histoire et espoir social »
Steven Loft	Université de Victoria	2012	« Sens et mémoire : réflexions sur l'art autochtone contemporain au Canada »
Kathleen Mahoney	Université Concordia	2010	« Qu'est-ce que la justice? »
Shana Poplack	Université de Moncton	2009	« Quelle langue parlons-nous? »
William E. Rees	Université Memorial de Terre-Neuve	2009	« L'humanité est-elle par nature non durable? »
John B. Robinson	Université Ryerson	2010	« Par-delà les méthodes conventionnelles : le non-conformisme au service de la viabilité »
Rosemary Sullivan	Université de Sherbrooke	2010	« Confessions d'une biographe: la réalité dépasse-t-elle la fiction? »
Joseph Yvon Thériault	Université Carleton	2009	« Le Canada est-il vraiment une société cosmopolite? »
Guy Vanderhaeghe	Université du Nouveau-Brunswick	2010	« Saisir le passé : l'Histoire et le roman historique »
Jeremy Webber	Université Laval	2011	« Un nationalisme ni chauvin ni fermé »

- Événements d'interaction publique

Le programme d'interaction publique de la Fondation comprend une série d'événements dynamiques où se réunissent les membres de la communauté Trudeau entre eux ou avec d'autres spécialistes et le grand public de partout au pays ou à l'étranger. Cette année, la Fondation organisera deux événements à caractère international en Europe : un colloque sur la dignité et la mort au XXI^e siècle à Lyon, France, en novembre 2012 et un colloque sur l'intégrité scientifique et l'évaluation par les pairs à Lisbonne, Portugal, en mars 2013. Le colloque de Lyon est organisé en partenariat avec le Centre Jacques Cartier. Celui de Lisbonne est organisé en partenariat avec l'Institut universitaire de Lisbonne.

Le colloque annuel Trudeau sur les politiques publiques est le plus important événement organisé par la Fondation. En 2012, il aura lieu à Edmonton en Alberta, et se centrera sur la question « Qui décide du bien commun? ». Des boursiers Trudeau organiseront un atelier juste avant l'ouverture du colloque.

En février 2013, les mentors et les boursiers Trudeau se rendront à Toronto en Ontario, pour leur rencontre annuelle où ils partageront leurs intérêts de recherche et leurs expériences afin de susciter de nouvelles idées, surmonter les obstacles et prendre connaissance des domaines de spécialités de leurs collègues. Ils assisteront également à l'une des conférences Trudeau de l'année.

Le cycle de conférences Trudeau 2012-2013 mettra en vedette les lauréats de 2011 ainsi qu'un lauréat d'un groupe antérieur. Données dans diverses universités, ces conférences offrent l'occasion au grand public de prendre connaissance des réflexions des lauréats sur leur trajectoire et leurs contributions aux questions sociales du Canada. L'une des conférences sera organisée dans le cadre du Congrès 2013 de la Fédération canadienne des sciences humaines, à Victoria, à la fin mai ou début juin.

En mai 2013, la Fondation organisera son tout premier événement à l'Île-du-Prince-Édouard. L'institut d'été est un événement convivial qui aborde, chaque année, un aspect lié aux politiques publiques. En 2013, il portera sur les protestations et les politiques publiques. Les boursiers, les mentors, les lauréats et des spécialistes invités débattront divers aspects du sujet pendant cinq jours de réseautage et d'échange dans une ambiance de retraite.

En novembre 2012, la Fondation publiera le quatrième volume des *Cahiers de la Fondation Trudeau* qui, exceptionnellement cette année, comprendra deux volets. Le volume 4, numéro 1, s'appuiera sur les cinq conférences données en 2011-2012 par les quatre lauréats Trudeau de 2010 et Jocelyn Létourneau, lauréat Trudeau de 2006. Les sujets touchent à l'apport des sciences sociales et humaines dans l'élaboration de politiques dans le monde d'aujourd'hui, au fédéralisme dans un Canada en changement, à la mondialisation de la constitution canadienne, à l'art contemporain autochtone et à l'histoire en tant qu'espoir social. Le volume 4, numéro 2, présentera pour la première fois un recueil de quatre textes rédigés par des lauréats et des boursiers sur chacun des quatre thèmes de la Fondation. Ces textes s'inspirent de documents de réflexion préparés pour les instituts d'été de 2011 et de 2012.

La Fondation continuera d'appuyer des membres de la communauté Trudeau pour l'organisation d'événements d'interaction publique. L'un de ces événements, organisé par un boursier et un ancien lauréat, aura lieu en octobre à Banff et abordera la littérature des femmes au Canada et au Québec.

En 2012-2013, la Fondation organisera huit événements et appuiera au moins deux événements d'interaction publique proposés par des membres de la communauté Trudeau.

De plus, la Fondation coorganisera deux événements internationaux qui mettront en vedette des membres de la communauté Trudeau : à Lyon, en France, et à Lisbonne, au Portugal.

Dossiers administratifs

Les engagements de la Fondation sont multiples et, chaque année, s'y ajoutent des **exigences additionnelles en matière de déclaration**, lesquelles proviennent de divers ministères fédéraux tels que le Secrétariat du Conseil du Trésor, pour ce qui est de la *Loi sur l'accès à l'information* et de la *Loi sur la protection des renseignements personnels*, et Bibliothèque et Archives Canada, pour ce qui est du programme de disposition et de tenue de documents. Étant donné que depuis ses débuts, la Fondation a adopté un fonctionnement flexible, transparent et ouvert, il va de soi qu'elle s'engage à respecter ses obligations. Cependant, le nombre croissant d'exigences en matière de déclaration produit ses effets et commence progressivement à accroître les coûts d'administration et la charge de travail, au risque de détourner ses ressources humaines limitées – une équipe de seulement huit personnes – des activités principales de la Fondation.

Par ailleurs, la Fondation a été créée en 2001 conformément à la partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* (corporations sans capital-actions) et elle doit effectuer la transition vers la **nouvelle Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif**, qui établit de nouvelles règles pour les organisations à but non lucratif constituées en vertu de la loi fédérale. La Fondation remplacera donc ses lettres patentes, lettres patentes supplémentaires et règlements par une nouvelle charte alors qu'elle présentera des statuts de continuation et qu'elle créera de nouveaux règlements dans le cadre de sa demande de certificat de prorogation, qui doit être déposée au plus tard le 17 octobre 2014. Elle devra également consulter la Direction des organismes de bienfaisance de l'Agence du Revenu du Canada et présenter les documents nécessaires afin de conserver son statut d'organisme de bienfaisance. Le comité de gouvernance et le conseil d'administration ont recommandé en avril 2012 le recours à un cabinet juridique pour examiner le processus de transition, sous la supervision du comité de gouvernance.

L'échéance du bail de **location des bureaux**, en mai 2013, est une autre question administrative dont devra s'occuper le personnel de la Fondation. Puisque l'entente de financement interdit tout investissement dans l'immobilier, la Fondation étudiera les possibilités de location de bureaux qui conviennent à ses besoins. L'espace actuel, devenu trop petit pour les besoins à court terme, étant donné l'embauche prévue par le Plan stratégique de 2010-2015 pour les communications et la campagne de financement, nécessiterait un réaménagement et des rénovations. La Fondation a fait appel aux services d'un courtier immobilier pour examiner les choix disponibles, tant dans l'immeuble qu'occupe actuellement la Fondation qu'ailleurs à Montréal.

Dossiers stratégiques

Cette année, la Fondation étudiera des façons d'atténuer l'impact des fluctuations de la valeur marchande du fonds sur le **processus budgétaire**. Tel qu'indiqué dans les sections financières, le contexte actuel rend plus difficile pour la Fondation de prévoir un budget solide 18 mois avant la fin de l'exercice financier. La Fondation fera appel aux services de professionnels et comptera sur l'expertise du comité des finances et des investissements ainsi que des vérificateurs externes pour adopter des façons nouvelles de planifier et de gérer son budget.

En 2011-2012, et conformément au Plan stratégique de 2010-2015, la Fondation a confié à des experts-conseils le mandat d'effectuer une étude de faisabilité quant à sa capacité de mener une **campagne de financement**. Les experts-conseils ont remis leur rapport final, qui évalue la capacité interne de la Fondation – ressources humaines, financières et matérielles – ainsi que la volonté des partenaires d'appuyer une telle campagne. Le rapport souligne qu'il est primordial pour la campagne que chacun des membres du conseil d'administration s'engage à faire un don et à générer d'autres dons. Ils insistent également sur le fait que la Fondation doit accroître ses activités de communication, en ciblant particulièrement les donateurs potentiels, les présidents d'organismes et les mécènes. Les experts-conseils indiquent que la phase de préparation pour la campagne durerait environ un an et qu'il faudrait investir des quantités considérables de temps et d'argent. Selon eux, les projets qui semblent les plus prometteurs aux yeux des 24 personnes interrogées sont les Réseaux Trudeau et les nouvelles bourses en partenariat avec les universités. La tâche est colossale et il y a plusieurs défis à surmonter, mais le conseil d'administration s'est engagé à constituer un comité pour conseiller et aider le président dans l'organisation de la campagne.

Pour terminer, la Fondation est résolue à maintenir des liens productifs entre ses bénéficiaires actuels et anciens, et ce, afin de mettre en place un réseau d'échange intellectuel et d'engagement public et afin de favoriser la communication entre les doctorants, les universitaires éminents et les mentors canadiens et étrangers. La Fondation accentue ses efforts en ce sens : son appui à la **Société de la Fondation Trudeau** en est un exemple. Cette association a été créée pour offrir aux anciens boursiers, lauréats et mentors une plateforme pour entretenir les relations qu'ils ont établies au cours de leur mandat officiel auprès de la Fondation. Au cours de l'année qui vient, la Fondation cherchera à affirmer sa présence régionale, en permettant aux membres de la communauté Trudeau de partager un lieu public semblable qui favorisera la collaboration sur les enjeux de politiques publiques. Elle étudie aussi des façons de faciliter les échanges à l'aide de plateformes Web.

Cycle d'activités

Les programmes de la Fondation fonctionnent à plein régime et la direction fait preuve d'efficacité et de transparence; tant la direction que le personnel s'efforcent d'observer les pratiques exemplaires du domaine. La structure organisationnelle de la Fondation est légère et flexible, centrée sur l'exploitation de ses quatre programmes principaux et astreinte à un cycle d'activités soutenu et exigeant. Le *tableau 3* présente un échancier simplifié des principaux jalons prévus dans le cycle de production de la Fondation pour la prochaine année.

Tableau 3
Cycle d'activités de la Fondation pour 2012-2013

<i>Date</i>	<i>Activité</i>
Septembre 2012	Annnonce publique : lauréats 2012
Septembre 2012	Date limite pour les nominations : mentors 2013
Septembre 2012	Appel de nominations : prix de recherche 2013
Septembre 2012	Appel de candidatures : bourses doctorales 2013
Septembre 2012	Soumission du chapitre InfoSource sur l'AIPRP* au Secrétariat du Conseil du Trésor
Octobre 2012	Conférence Trudeau (Montréal, Qué.)
Octobre 2012	Processus de sélection : mentors 2013
Octobre 2012	Vérification externe annuelle
Novembre 2012	Date limite pour les nominations : prix de recherche 2013
Novembre 2012	Réunion du conseil et assemblée annuelle des membres
Novembre 2012	Colloque Trudeau sur les politiques publiques
Décembre 2012	Date limite de nomination : prix Trudeau en résidence 2013 (international)
Décembre 2012	Dates limites pour les candidatures : bourses doctorales 2013
Décembre 2012	Dépôt du rapport annuel 2011-2012 au ministre de l'Industrie
Janvier-février 2013	Processus de sélection : lauréats 2013
Février 2013	Annnonce publique : mentors 2013
Février 2013	Retraite mentors-boursiers Trudeau (Toronto, Ont.)
Février 2013	Conférence Trudeau (Toronto, Ont.)
Février-mars 2013	Processus de sélection : boursiers 2013
Avril 2013	Réunion du conseil d'administration
Mai 2013	Annnonce publique : boursiers 2013
Mai 2013	Institut d'été Trudeau
Mai 2013	Présentation des statistiques sur l'AIPRP* au Secrétariat du Conseil du Trésor
Juin 2013	Présentation du rapport annuel 2012-2013 sur l'AIPRP* au Parlement
Juin 2013	Conférence Trudeau (Victoria, C.-B.)
Juin 2013	Présentation du plan d'affaires 2013-2014 au ministre de l'Industrie
Juin 2013	Appel de nominations : mentors 2014
Août 2013	Clôture de l'exercice financier

* La Fondation est assujettie à la *Loi sur l'accès à l'information* et à la *Loi sur la protection des renseignements personnels* depuis le 1^{er} avril 2007.

5. RÉPERCUSSIONS BUDGÉTAIRES

Coût des programmes

Cadre budgétaire général pour les programmes

Aux fins budgétaires, les principaux programmes de la Fondation sont les suivants :

Le **mentorat** est soutenu sur une période de dix-huit mois. Les honoraires versés s'élèvent à 20 000 dollars. Une indemnité additionnelle de 15 000 dollars est disponible pour couvrir les dépenses autorisées de réseautage associées aux événements ou aux projets conjoints entrepris dans le cadre des programmes de la Fondation.

Aux fins de présentation, les honoraires sont attribués au budget du programme de mentorat tandis que l'indemnité pour les déplacements et le réseautage fait partie du budget du programme d'interaction publique.

Les **bourses doctorales** ont une durée de trois ans avec possibilité de prolongement pour une quatrième année afin de terminer le doctorat ou d'entreprendre un projet de dissémination. La Fondation accorde une telle prolongation seulement dans les cas où tout indique que le doctorat sera terminé au cours de la quatrième année ou que le projet de dissémination présente une occasion exceptionnelle. La décision tient compte d'un rapport soumis par le directeur de recherche. Le traitement annuel est de 40 000 dollars pour couvrir les frais de scolarité et de subsistance (35 000 dollars pour les groupes antérieurs à 2009). Une indemnité additionnelle de 20 000 dollars par année (15 000 dollars pour les groupes antérieurs à 2009) s'ajoute pour faciliter les déplacements liés à la recherche et au réseautage, notamment pour participer aux événements et projets conjoints entrepris dans le cadre des programmes de la Fondation.

Le programme de bourses Trudeau permet le cumul de bourses à raison du montant correspondant au traitement annuel plus la somme de 10 000 dollars. Si, pour une année donnée, la somme des bourses externes obtenues par un boursier dépasse 10 000 dollars, le montant excédentaire à 10 000 dollars sera soustrait du traitement annuel. L'indemnité pour les déplacements et la recherche (20 000 dollars) n'est pas affectée par les fonds externes. Les sommes inutilisées par un groupe de boursiers sont réaffectées au financement de la prolongation de quatrième année pour ce groupe.

Dans le cas où la prolongation est autorisée pour terminer les études doctorales, le boursier reçoit le traitement annuel et l'indemnité de voyage et de recherche pour une durée d'au plus 12 mois, au prorata des montants annuels de 35 000 dollars (40 000 dollars à partir du groupe de 2009) plus 2 000 dollars en indemnité pour les déplacements et la recherche. Dans le cas d'une prolongation de la bourse pour un projet de dissémination, la durée peut atteindre 12 mois et le boursier reçoit le prorata annuel de 15 000 dollars (20 000 pour les groupes de 2009 et suivants). Le traitement annuel est assujéti aux restrictions concernant le cumul de bourses ainsi qu'à la disponibilité des fonds.

Aux fins de présentation, le traitement annuel est attribué au budget du programme de bourses tandis que l'indemnité pour les déplacements et la recherche est tirée du budget du programme d'interaction publique.

Les **prix de recherche Trudeau** ont une valeur de 225 000 dollars sur trois ans. Depuis la nomination du groupe de lauréats de 2010, chacun reçoit directement un prix de 50 000 dollars et 175 000 dollars sont transférés à l'université d'attache et pour utilisation par le lauréat au cours des trois ans du prix, avec la possibilité d'utiliser les fonds restants pour une quatrième année. Cette façon de faire facilite la reddition de compte pour un large éventail de dépenses admissibles – notamment la recherche et la création, la diffusion de connaissances et la formation – tout en permettant une utilisation efficace de l'ensemble de la valeur du prix. Ce nouveau cadre de gestion est similaire à celui mis en œuvre pour les prix Trudeau en résidence, créé en 2009, et demeure partie intégrante du budget des prix de recherche.

Aux fins de présentation, dès le budget de 2012, la valeur entière du prix Trudeau – soit 225 000 dollars par lauréat – est reflétée dans le poste budgétaire des prix de recherche.

Avec le **programme d'interaction publique (PIP)**, la Fondation poursuit l'objectif de créer « un réseau novateur d'études et d'échanges ». Ainsi, l'indemnité de recherche, de réseautage et de déplacement dans le cadre des programmes de subvention constitue la majeure partie du budget du PIP. Chaque année, les indemnités peuvent être utilisées par 60 à 75 boursiers (15 000 ou 20 000 dollars par boursier) et 20 mentors (15 000 dollars par mentor).

Le reste du budget du PIP est principalement affecté aux événements annuels ou ponctuels, à la mise à jour du site Web de la Fondation et aux dépenses en communication liées aux activités d'engagement public.

Cadre budgétaire pour les programmes en 2012-2013

- **Mentorat**

Le budget de mentorat reflète les coûts de sélection et les honoraires pour dix nouveaux mentors qui commenceront en janvier 2013. Deux groupes de mentors seront actifs au cours de l'exercice 2012-2013.³

- **Bourses doctorales**

Les sommes versées en bourses constituent la dépense la plus importante de ce programme. Le budget de 2013 prévoit l'annonce de quinze nouveaux boursiers, chacun pouvant recevoir jusqu'à 120 000 dollars sur une période de trois à quatre ans. Comme mentionné ci-dessus, les

³ Les dix mentors ayant commencé leur mandat en janvier 2012 seront soutenus dans les exercices 2012 et 2013, alors que les mentors 2013 seront soutenus en 2013 et 2014.

prolongations de quatrième année sont financées à même les économies réalisées par le cumul de bourses externes.⁴

- Prix de recherche

Le budget des prix de recherche est le troisième en importance parmi les programmes de la Fondation, après les bourses doctorales et le programme d'interaction publique, et comprend les coûts du processus de sélection et la valeur totale des quatre prix qu'on prévoit offrir en 2013.⁵

- Programme d'interaction publique

La croissance constante du programme d'interaction publique (PIP) depuis l'exercice 2006 s'explique par l'utilisation accrue de l'indemnité de recherche, de réseautage et de déplacement par les lauréats, les mentors et les boursiers. Puisque, chaque année, plusieurs groupes de lauréats, boursiers et mentors participent simultanément aux programmes, on a vu que les dépenses ont augmenté d'année en année, jusqu'à ce que le taux maximal de participation soit presque atteint.

La progression et la popularité grandissante des activités organisées par le PIP attirent un nombre croissant de participants, tant de la communauté Trudeau que de l'extérieur, aux quatre principaux volets d'événements de la Fondation qui ont lieu d'un bout à l'autre du pays, pour refléter le mandat national de la Fondation. Par ailleurs, conformément avec sa mission de construire un réseau d'envergure internationale, la Fondation investit dans l'organisation d'événements à l'étranger à tous les deux ans environ.

On souhaite que la campagne de financement permette de renforcer la structure financière du programme d'interaction publique.

Coûts d'exploitation

Cadre budgétaire pour 2012-2013

L'entente de financement avec le gouvernement du Canada impose à la Fondation un plafond de dépense pour les coûts d'exploitation ne dépassant pas 1,50 % de la valeur totale du fonds de dotation. Le budget adopté pour 2012-2013 prévoit une dépense de 1,31 % de l'actif net en coûts d'exploitation, qui comprennent les frais de gestion de placements, toute dépense administrative, les frais liés à la planification et à la prestation des programmes et les coûts découlant des

⁴ Conformément aux normes comptables, les bourses sont comptabilisées comme un seul versement chaque année. Dans les faits, quatre groupes recevront du financement au cours de l'exercice 2013. En plus des 15 boursiers de 2013, des boursiers du groupe 2009 recevront, au début de l'exercice 2013, du financement de quatrième année, le groupe de 2010 recevra son troisième versement, le groupe de 2011 recevra le versement de deuxième année; et le groupe de 2012 recevra le versement de première année.

⁵ Suivant les normes comptables, les prix Trudeau sont comptabilisés en une somme globale chaque année. Dans les faits, toutefois, quatre groupes de lauréats recevront du financement au cours de l'exercice 2013, à différentes étapes de versement de leur prix : les lauréats 2010 recevront du financement de 2010 à 2013, les lauréats 2011 de 2011 à 2014 et les lauréats de 2012 de 2012 à 2015. Le nouveau groupe de lauréats nommé en 2013 sera soutenu entre 2013 et 2016.

obligations de la Fondation en vertu de la législation fédérale, y compris la *Loi sur l'accès à l'information* et la *Loi sur la protection des renseignements personnels*.

En réponse à la première évaluation quinquennale et conformément à son plus récent plan stratégique, la Fondation a effectué des ajustements à son personnel afin de mettre en place une infrastructure stable et raisonnable. Ainsi, l'exercice 2012-2013 prévoit sept employés à temps plein et un employé à temps partiel et continue à s'appuyer sur l'apport de contractuels pour des mandats spécifiques. Compte tenu de la nature des activités de la Fondation, les coûts de main-d'œuvre sont attribués aux programmes dans une proportion de 83 % et à l'administration dans une proportion de 17%.

Par ailleurs, les frais de gestion de placements, qui sont calculés sur la valeur marchande des portefeuilles, sont tout-à-fait dans la norme pour les portefeuilles de titres à revenus fixes.

- Des ajustements salariaux et une indexation au coût de la vie causent une faible hausse des frais administratifs et de mise en œuvre des programmes dans le budget de 2012-2013.
- Le recours à des ressources professionnelles externes se reflète dans les frais administratifs et les frais de mise en œuvre des programmes, tant dans la plus récente estimation de 2012 que dans le budget de 2012-2013.
- Malgré les recommandations formulées dans l'évaluation quinquennale à propos d'une campagne de financement, les dépenses stratégiques reliés à la collecte de fonds comprises dans le budget administratif de 2012-2013 ont été réduites à 25 000 dollars compte tenu des revenus disponibles.
- Une augmentation des frais d'occupation découlent d'une hausse estimée de 15 % des frais de loyer en marge du renouvellement du bail commercial pour les espaces de bureau, qui se termine en mai 2013.
- La Fondation est assujettie depuis avril 2007 à la *Loi sur l'accès à l'information* et à la *Loi sur la protection des renseignements personnels* (LAIPRP). Un certain nombre de mesures ont été mises en place pour se conformer aux directives liées à la législation et, suivant les directives à recevoir de Bibliothèque et Archives Canada, des sommes supplémentaires devront être investies conformément à la *Loi sur la Bibliothèque et les Archives du Canada* qui s'applique simultanément à la LAIPRP. En termes d'administration des lois, les coûts peuvent varier considérablement d'une année à l'autre, compte tenu du volume de demandes à traiter. Conformément aux instructions reçues d'Industrie Canada, ces coûts doivent être absorbés par le budget d'exploitation et sont donc calculés dans la limite de 1,50 % mentionnée plus tôt. Le budget de 2012-2013 comprend 20 000 dollars pour l'administration des obligations de la Fondation à l'égard de la LAIPRP et de la Loi sur Bibliothèque et Archives Canada.
- Le budget de 2012-2013 comprend une somme de 55 000 dollars pour la préparation de la prochaine évaluation quinquennale.
- La décision d'élaborer et de mettre en œuvre un plan de communication complet augmente les frais d'administration et de mise en œuvre des programmes de 50 000 dollars.

- Le budget de mise en œuvre des programmes pour 2012-2013 prévoit la somme de 50 000 dollars pour l'organisation de deux événements PIP à l'étranger.
- Des coûts de 15 000 dollars pour la complétion du site Web sont compris dans le budget de mise en œuvre des programmes pour 2012-2013. Le nouveau site sera lancé à l'automne 2012 et des fonctions additionnelles pourront s'y ajouter pour tenir compte des besoins de la communauté.

6. RENDEMENT DES PORTEFEUILLES

Les efforts de la Fondation pour protéger la valeur du portefeuille au cours des dernières années ont porté fruit en 2012. Au 31 mai 2012, la valeur marchande du fonds de dotation était de 156 547 479 \$, en comparaison à 152 417 811 \$ à la même date en 2011. Conformément aux pratiques exemplaires du domaine en matière stratégie de placements, les données récentes montrent que la Fondation a été en mesure de protéger le pouvoir d'achat du fonds de dotation, malgré le fait que des débours importants qui en ont été tirés pour soutenir les activités et les programmes de la Fondation.

En somme, le taux de rendement des trois portefeuilles pour la période de 12 mois se terminant le 31 mai 2012 était de 6,91 %, en hausse comparativement aux 5,80 % obtenus en mai de 2011. Comme le montre le *tableau 4* ci-dessous, le taux de rendement depuis la création du fonds est de 5,55 %, comparativement à l'indice de référence qui a obtenu 5,80 %. Au cours de la période de 12 mois se terminant le 31 mai 2012, une somme de 5,95 millions \$ a été transférée du portefeuille vers le compte courant pour couvrir les dépenses administratives et de programmes de la Fondation.

Selon les projections des gestionnaires de portefeuilles, le taux de rendement annuel des placements pour l'année se terminant le 31 août 2012 devrait avoisiner les 3,7 % et la valeur marchande des portefeuilles devrait se situer autour de 156,8 millions \$ au 31 août 2012.

La Fondation effectue un suivi régulier du travail et des transactions de ses gestionnaires de portefeuilles. Elle a établi des relations fructueuses avec BMO Gestion d'actifs et Phillips, Hager and North Gestion de placements, une division institutionnelle de la RBC qui gère un portefeuille d'environ 48 millions \$ depuis le début de 2011. En plus d'un suivi constant au cours de l'année de référence, une rencontre entre les gestionnaires de portefeuilles et le comité sur les finances et les investissements a eu lieu en mars 2012 pour ré-évaluer les alternatives en matière de placements à la portée de la Fondation en fonction des lignes directrices actuelles. Il a été convenu de revoir la composition des portefeuilles de titres à revenu fixe pour accroître les taux de rendement tout en minimisant les risques pour le capital.

Les mesures prises par la Fondation et son approche proactive compte tenu des circonstances sont décrites dans la prochaine section.

Tableau 4

Taux de rendement annuel composé moyen pour les placements (frais en sus)

Valeur marchande au 31 mai 2012

	Rendement BMO	Rendement RBC / PHN	Rendement combiné
	9 mai 2002	31 octobre 2002	
Taux de rendement, de l'ouverture au 31 mai 2012 comparé à	5,74%	5,14%	5,55%
Indice de référence	vs 5,81%	vs 5,77%	vs 5,80%
DEX MT (50%), ST (50%) oblig. gouv./oblig.			
Taux de rendement pour un an au 31 mai 2012	7,21%	6,26%	6,91%
comparé à	vs	vs	vs
Indice de référence	7,41%	7,29%	7,37%
DEX MT (50%), ST (50%) obligations			
Somme des fonds investis	94 553 920 \$	31 936 913 \$	126 490 833 \$
Frais de conseil en placement	2 141 618 \$	1 372 441 \$	3 514 059 \$
Transferts pour l'exploitation	42 189 871 \$	707 687 \$	42 897 558 \$
Retrait total de trésorerie	44 331 488 \$	2 080 128 \$	46 411 616 \$
Valeur marchande au 31 mai 2012	107 931 747 \$	48 615 732 \$	156 547 479 \$
Valeur marchande au 31 mai 2011	106 611 516 \$	45 806 295 \$	152 417 811 \$
	69%	31%	100%
Indices de référence :			
DEX MT (50%), ST (50%) obligations gouv.	... obligations	

7. ENJEUX RELIÉS AUX FINANCES

Les taux d'intérêts, qui sont demeurés à leur plus bas niveau depuis la création de la Fondation, ont continué en 2012 à exercer une pression importante sur les revenus et les liquidités. De plus, les effets des ajustements au programme du prix Trudeau, ne permettant plus d'utiliser les indemnités inutilisées pour financer d'autres initiatives, ont continué à se faire sentir. Des taux de rendement insuffisants combinés à l'effet du changement au programme du prix Trudeau ont forcé la Fondation à repousser l'embauche de personnel supplémentaire nécessaire à la mise en place d'une campagne de financement, désormais inévitable pour assurer la pérennité de la Fondation.

Au cours de la prochaine année, la Fondation multipliera ses efforts de mise en place de partenariat pour les nouvelles bourses Trudeau-université et le mentorat qui y sera lié. Dans l'intervalle de l'embauche d'un directeur responsable de l'accroissement des revenus, la Fondation

a retenu les services d'un consultant externe dont le mandat consiste à faire du démarchage pour créer les nouvelles bourses auprès de différentes universités canadiennes. La Fondation continue par ailleurs à s'associer à divers partenaires et donateurs pour soutenir ses événements et ses activités.

Malgré un contrôle serré des dépenses d'exploitation et de programmes au cours de l'année 2012, la Fondation s'est vue dans l'obligation de réduire pour une troisième année consécutive le nombre de lauréats de cinq à quatre, réduisant ainsi l'engagement dans les années subséquentes.

De plus, la diminution marquée des revenus d'intérêts a forcé la direction à prendre différentes mesures afin d'atténuer ces effets sur les activités et les programmes de la Fondation.

- Suite à l'analyse approfondie des résultats intérimaires en mars dernier, soit lors de la préparation des estimations de 2012 et du budget proposé pour 2013, des décisions ont été prises afin de revoir à la baisse certains postes budgétaires.
- Un processus d'analyse périodique des revenus d'intérêts a été mis en place afin de comparer les revenus d'intérêts réels avec les revenus budgétés. À cet égard, la Fondation a établi une meilleure communication avec ses gestionnaires de portefeuilles afin de mieux analyser le rendement des portefeuilles de placement.
- Un processus de suivi périodique des dépenses administratives et de programmes a été mis en place afin de revoir les dépenses encourues et projetées et de prendre des mesures proactives afin de s'assurer du respect du budget.
- La Fondation a élaboré différents rapports de gestion lui permettant d'exercer un monitoring encore plus serré des revenus et dépenses.

Au cours des prochains mois, la Fondation étudiera différents moyens d'atténuer l'impact des fluctuations de la valeur marchande des portefeuilles de placement sur le processus de budgétisation. Pour ce faire, elle procèdera à l'analyse des modèles de budgétisation au sein d'autres fondations et organismes comparables. Elle retiendra également les conseils d'experts et s'appuiera sur l'expertise de son comité des finances et des investissements et de ses vérificateurs externes afin d'adopter des solutions nouvelles pour planifier et gérer son budget.

En somme, la stratégie de la Fondation en ce qui concerne les enjeux reliées à ses finances se déploie sur trois axes : une analyse de la stratégie de placement et de gestion du fonds, un renouvellement de l'approche de budgétisation et la multiplication des efforts de protection du fonds.

Annexe A

Renseignements sur les finances

Bilan au 31 août

	2013 ¹ budget	2012 ¹ estimation	2011 vérifié	2010 vérifié	2009 vérifié	2008 vérifié	2007 vérifié
Actif							
Actif à court terme							
Trésorerie			458 810	406 342	373 116	1 886 055	217 029
Placements à court terme			5 303 084	1 738 502	788 062	938 442	37 781
Titres à revenu fixe (note 2)			148 812 289	151 764 446	148 530 815	142 517 954	140 126 149
Intérêts courus			1 585 623	1 634 735	1 683 313	1 938 699	1 987 910
Autres comptes débiteurs			97 654	103 917	97 403	163 407	97 108
			156 257 460	155 647 942	151 472 709	147 444 557	142 465 977
Biens immobilisés, bruts							
Biens immobilisés, amortissement pour dépréciation			577 443	566 852	561 413	547 553	544 671
Biens immobilisés, nets			466 412	428 840	389 786	349 207	306 350
			111 031	138 012	171 627	198 346	238 321
Frais reportés de dév. du site Web, bruts							
Frais reportés de dév. du site Web, amortis			42 232	200 683	179 396	171 413	171 413
Frais reportés de dév. du site Web, nets			26 496	183 831	174 074	171 413	161 873
			15 736	16 852	5 322	0	9 540
			156 384 227	155 802 806	151 649 658	147 642 903	142 713 838
Passif							
Passif à court terme							
Comptes créditeurs et charges à payer			728 418	307 634	456 822	279 250	216 490
Revenu reporté				0	0	46 153	46 153
Partie à court terme des prix de recherche à payer			818 774	890 022	597 514	608 279	625 000
Partie à court terme des bourses doctorales (note 3)			1 643 382	1 686 890	1 337 398	938 186	798 452
Partie à court terme des mentors à payer			100 000	100 000	100 000	95 000	90 000
			3 290 574	2 984 546	2 491 734	1 966 868	1 776 095
Passif à long terme							
Prix de recherche à payer			214 468	300 886	402 105	466 810	500 000
Bourses doctorales à payer			1 963 459	1 881 470	2 011 263	1 917 560	1 515 000
			2 177 927	2 182 356	2 413 368	2 384 370	2 015 000
Passif total			5 468 501	5 166 902	4 905 102	4 351 238	3 791 095
Actif net							
Actif net affecté aux dotations	125 000 000	125 000 000	125 000 000	125 000 000	125 000 000	125 000 000	125 000 000
Actif net affecté aux biens immobilisés	48 585	79 231	111 031	138 012	171 627	198 346	238 321
Réserve de protection contre l'inflation (note 4)	20 625 000	18 750 000	16 875 000	15 000 000	13 125 000	11 250 000	9 375 000
Fonds privé de la Fondation (note 5)	636 427	620 904	556 047	557 058	380 109	339 805	336 269
Fonds de contingence (note 6)	476 497	1 033 568	1 033 568				
Actif net non affecté	2 978 415	5 643 394	7 340 080	9 940 834	8 067 820	6 503 514	3 973 153
	149 764 924	151 127 097	150 915 726 ✓	150 635 904 ✓	146 744 556 ✓	143 291 665 ✓	138 922 743
			156 384 227	155 802 806	151 649 658	147 642 903	142 713 838

Note 1.

Les exercices 2012 et 2013 sont sujets à des ajustements en clôture d'exercice.

Note 2.

Dès l'exercice 2008, les normes comptables à la juste valeur marchande s'appliquent aux actifs de placement et les intérêts courus seront également calculés selon la méthode du taux effectif.

Note 3.

Les sommes non allouées pour cause de cumul de bourses d'études étaient auparavant retournées dans le fonds général. Depuis 2008, toutefois, ces économies sont affectées pour subventionner les prolongations de quatrième année pour les différents groupes de boursiers. La valeur des bourses octroyées dès l'année 2009 est passée de 105 000 dollars à 120 000 dollars par boursier.

Note 4.

Sur résolution du conseil d'administration, une somme annuelle de 1 875 000 dollars doit être grevée d'une affectation d'origine interne pour protéger le capital de la dotation contre l'inflation.

Note 5.

Les dépenses liées à la collecte de fonds sont couvertes par le Fonds privé et non par l'actif net non affecté.

Résultats

pour l'exercice se terminant le 31 août

	2013 ¹ budget	2012 ¹ estimation	2011 vérifié	2010 vérifié	2009 vérifié	2008 vérifié	2007 vérifié
Revenus							
Intérêts (note 2)	5 294 245	5 629 689	5 872 013	6 180 852	6 593 614	6 816 482	6 012 057
Gain à la cession de titres à revenu fixe (note 2)	-354 613	-68 481	-896 738	-98 619	212 250	805 015	22 905
Gain non réalisé sur placements	2 060 973	818 010	1 299 422	4 065 486	2 322 724	3 640 079	-
Dons et autres		50 956	67 254		51 902	1 600	-
Revenus totaux	7 000 605	6 430 174	6 341 951	10 147 719	9 180 490	11 263 176	6 034 962
Dépenses							
Frais reliés aux programmes (note 3)							
Programme de prix de recherche (note 4)	924 000	919 000	944 147	1 082 416	662 303	773 175	760 461
Programme de mentorat	224 000	217 500	213 653	212 178	211 681	184 268	149 067
Programme de bourses d'études (note 5)	1 807 300	1 803 800	1 677 065	1 795 070	1 863 618	1 897 656	1 512 846
Programme d'interaction publique (note 6)	1 468 800	1 448 941	1 505 926	1 345 215	1 326 635	1 292 059	1 270 177
sous-total, Frais reliés aux programmes :	4 424 100	4 389 241	4 340 791	4 434 879	4 064 237	4 147 158	3 692 551
Frais d'exploitation							
Frais de conseil en placement (note 7)	336 685	320 653	295 890	379 988	380 265	361 074	353 421
Frais de mise en oeuvre des programmes (note 8)	1 124 792	1 005 741	694 975	671 797	675 028	618 167	633 904
Frais administratifs (notes 8 et 9)	477 809	512 080	728 482	766 984	598 343	629 992	524 693
Responsabilité et transparence selon la LAIPRP (note 10)	20 000	10 000	1 991	2 723	9 726	45 522	28 963
sous-total, Frais d'exploitation :	1 959 286	1 848 474	1 721 338	1 821 492	1 663 362	1 654 755	1 540 981
Dépenses totales, selon les PCGR :	6 383 386	6 237 715	6 062 129	6 256 371	5 727 599	5 801 913	5 233 532
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice :	617 219	192 459	279 822	3 891 348	3 452 891	5 461 263	801 430

Note 1.

Les exercices 2012 et 2013 sont sujets à des ajustements en fin d'exercice.

Note 2.

Plus récente estimation pour 2012 : les gains réalisés à ce jour sont pour une période de six mois se terminant le 28 février 2012.

Les ajustements selon les PCGR pour l'amortissement de la prime sur les obligations et des gains et pertes sur la cession de titres ont été rapportés jusqu'à l'exercice 2007 inclusivement.

Suite à l'adoption des normes comptables à la juste valeur marchande en vigueur dès l'exercice 2008, les gains et pertes non réalisés sur la juste valeur marchande

et les intérêts seront calculés selon une nouvelle méthode (taux effectif) qui aura un effet sur les revenus de placement à la place de l'amortissement de la prime sur les obligations.

Note 3.

Les principes comptables généralement reconnus requièrent que la somme entière d'un prix soit dépensée au cours de l'année où l'engagement est pris.

Les budgets des exercices 2012 et 2013 comptent 4 lauréats sous le nouveau régime, 15 boursiers et 10 mentors, en plus des coûts afférents de sélection, nomination et reconnaissance.

Note 4.

L'augmentation dans les dépenses du programme de prix de recherche entre 2009 et 2010 résulte du changement dans l'administration et l'échéancier de paiement du programme. Depuis 2010, le plein montant du prix de recherche Trudeau d'une valeur de 225 000 \$ par lauréat est reflété sous programme de prix de recherche contrairement aux années antérieures où la portion de l'indemnité de voyage et de recherche (175,000 \$) se retrouvait dans les dépenses de programme d'interaction publique. (se référer à la section 5, page 17 pour plus de détails)

Note 5.

Dès l'exercice 2007, les économies antérieures réalisées pour les bourses (résultant d'un ajustement à la suite d'un cumul de bourses) étaient retournées au programme afin de soutenir les prolongations de quatrième année, afin de compléter les études doctorales ou entreprendre un projet de dissémination.

Dès l'année fiscale 2008, les sommes entières engagées pour les bourses d'études seront utilisées pour rendre possible le financement de quatrième année pour chaque groupe.

Depuis la cohorte des boursiers 2009, la valeur des bourses d'études Trudeau a été augmentée de 105 000 à 120 000 dollars.

Note 6.

Les dépenses du programme d'interaction publique (PIP) ont diminué de 2010 à 2011 suite aux efforts de la Fondation de limiter l'accroissement des dépenses de programmes ainsi qu'au transfert de la portion de l'indemnité de voyage et de recherche des lauréats vers les dépenses de programme de prix de recherche (voir note 4)

Note 7.

Les frais de conseil en placement sont en proportion de la valeur marchande du portefeuille.

Note 8.

Les budgets 2012 et 2013 présentent des frais de mise en oeuvre de programmes supérieures s'expliquant par une meilleure répartition des dépenses de nature administrative liées aux programmes, les dépenses administratives sont pour leur part inférieures aux budget 2012 et 2013.

Note 9.

Dans le budget 2013, les frais relatifs à la collecte de fonds totalisant 25 000 \$ (budget 2012 : 280 000 \$) sont compris dans les coûts administratifs; ces coûts seront absorbés par le fonds privé de la Fondation.

Note 10.

La Fondation est assujettie aux lois sur l'accès à l'information et la protection des renseignements personnels depuis le 1er avril 2007.

Restriction pour les frais d'exploitation, prévue par l'entente de financement

	budget 2013	estimation 2012	2011 vérifié	2010 vérifié	2009 vérifié	2008 vérifié	2007 vérifié
Frais d'exploitation totaux, c.f. états financiers pro-forma	1 959 286	1 848 474	1 721 338	1 821 492	1 663 362	1 654 755	1 540 981
moins : frais de collecte de fonds couverts par le Fonds privé	25 000	55 672	70 714	2 900	0	18 266	0
Frais d'exploitation totaux couverts par le Fonds "Humanities..."	1 934 286	1 792 802	1 650 624	1 818 592	1 663 362	1 636 489	1 540 981
Valeur du Fonds "Humanities & Human Sciences"	149 128 497	150 506 193	150 378 592	150 078 846	146 364 447	142 951 860	138 586 474
Frais d'exploitation en proportion de la valeur du Fonds	1,285%	1,192%	1,100%	1,243%	1,164%	1,181%	1,118%