

La Fondation Pierre Elliott Trudeau
Rapport annuel 2024-2025

ISSN 1918-2406

Dépôt légal — Bibliothèque et Archives
Canada, 2025

Dépôt légal — Bibliothèque et Archives
nationales du Québec, 2025

Numéro d'organisme de bienfaisance :
895438919RR0001

La Fondation Pierre Elliott Trudeau /
The Pierre Elliott Trudeau Foundation a été
créée en 2001 en vertu de la partie II de la Loi sur
les corporations canadiennes. Le 30 mai 2014,
la Fondation a été prorogée en vertu de l'article
211 de la Loi canadienne sur les organisations
à but non lucratif. La Fondation est enregistrée
en tant qu'organisme de bienfaisance auprès
de l'Agence du revenu du Canada. Son numéro
d'enregistrement est le 895438919RR0001.

Ce rapport annuel présente les activités
et informations financières de la Fondation
Pierre Elliott Trudeau pour la période
allant du 1^{er} septembre 2024 au 31 août 2025.

Toutes les photographies figurant dans ce
rapport annuel sont la propriété exclusive
de la Fondation Pierre Elliott Trudeau.



La Fondation Pierre Elliott Trudeau
600—1980, rue Sherbrooke Ouest
Montréal, QC, CANADA H3H 1E8
514 938-0001
info@fondationtrudeau.ca
www.fondationtrudeau.ca

f *@fondationtrudeaufoundation*
In *company/fondation-trudeau-foundation*

Nous reconnaissons respectueusement que
les bureaux de la Fondation Pierre Elliott Trudeau
sont situés sur le territoire traditionnel de
la nation Kanien'kehá:ka (Mohawk), un endroit
qui a longtemps servi de lieu de rencontre et
d'échange entre diverses nations.

**4 MOTS
D'INTRODUCTION**

**8 À PROPOS
DE LA FONDATION**

**16 QUATRE THÈMES
FONDATEURS**

**20 BOURSE, FELLOWSHIP
ET MENTORAT**

28 COHORTE 2025

**38 PROGRAMME
D'INTERACTION
PUBLIQUE**

52 GOUVERNANCE

56 ÉTATS FINANCIERS



Whitehorse, Yn, mai 2025



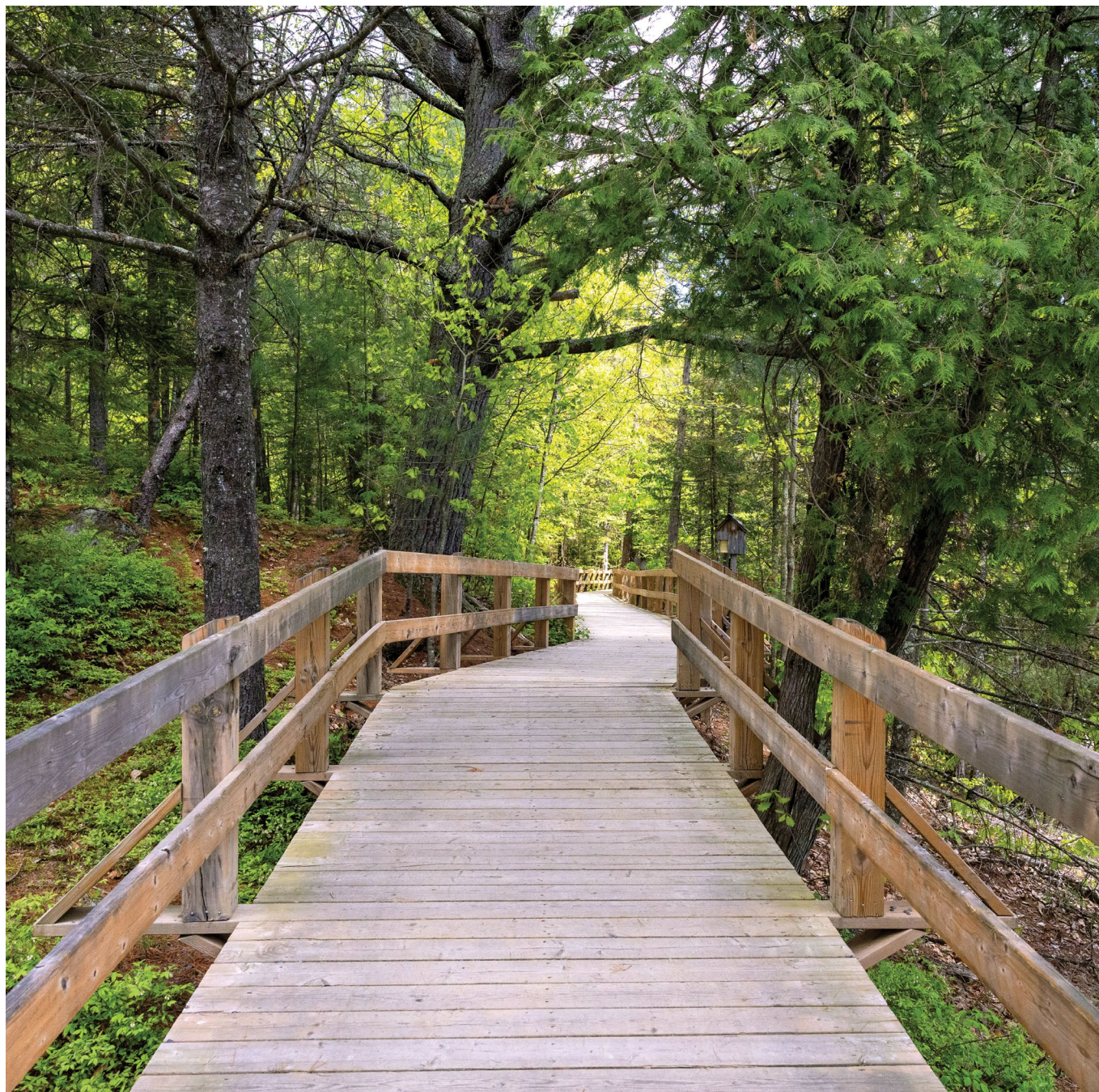
Ottawa, Ont., juin 2025

Depuis plus de vingt ans, la Fondation met de l'avant les études supérieures en sciences humaines et sociales et apporte son soutien à des doctorantes et doctorants, des chercheuses et chercheurs d'exception, contribuant ainsi à nourrir la réflexion critique et à favoriser l'action éclairée dans la société.



Parc national Kluane, Yn, mai 2025

MOTS D'INTRODUCTION



Denise Chong
Présidente des membres

Les membres de la Fondation m'ont accordé le privilège d'assumer la présidence en novembre 2024. Mon prédécesseur, M. John English, historien renommé et auteur, y a siégé pendant trois mandats consécutifs. Le calme de M. English, de pair avec son humour suave, ont aidé la Fondation Pierre Elliott Trudeau à garder le cap sur sa mission fondamentale.

Il y a vingt-deux ans, la Fondation s'inscrivait dans le paysage institutionnel de l'érudition et des milieux universitaires canadiens. Le monde d'aujourd'hui est empreint d'incertitude et de turbulence, et le Canada devra faire face à de grands défis s'il veut tenir ses promesses. La raison d'être des membres de la Fondation, en plus du devoir d'élire le Conseil d'administration, d'approuver les modifications aux règlements administratifs et de nommer les vérificateurs externes, est de s'assurer que la Fondation continue à façonner le Canada en tenant compte des connaissances, de la raison, de la décence et de la compassion.

Ma contribution à la Fondation a commencé en 2018, au moment où je suis devenue mentore pour deux boursiers. J'ai accepté, en 2021, l'invitation à me joindre aux membres de la Fondation. Le rôle des membres et la mission de la Fondation correspondaient à ma conviction de l'importance d'une interaction entre la recherche et l'engagement public, conviction qui nourrit ma vie d'écrivaine.

Depuis 2003, la Fondation a nommé 98 fellows, 177 mentors et 344 boursiers. Le nombre grandissant et diversifié d'anciens et d'anciennes, ainsi que leur apport aux événements de la Fondation comme conférenciers et participants, sont des éléments de premier plan pour encourager la prochaine génération de jeunes chercheurs prometteurs. Cette année, la Fondation a accueilli, lors d'une retraite à Saint-Paulin, la cohorte des boursiers et boursières 2025, qui ont amorcé leur programme de trois ans. De nombreux fellows et mentors actifs ou anciens se sont joints à la cohorte 2022 pour une conférence sur les économies mondiales, à Banff. Boursières, boursiers et mentors de trois cohortes ont participé à un camp culturel autochtone animé par Michael Linklater, mentor 2024, sur les terres de la Nation Dakota de Whitecap, près de Saskatoon. Le point culminant de la programmation publique de la Fondation en 2025, a été le colloque tenu à Ottawa (dont deux des quatre jours ouverts au public), sur l'impact national et mondial de la Charte canadienne des droits et libertés. Les débats animés qui y ont eu lieu représentaient le meilleur de la Fondation, dans sa capacité de tisser des liens entre les disciplines et d'inspirer un dialogue réfléchi sur d'importantes questions contemporaines.

Je termine en rendant hommage au leadership dévoué et exemplaire de la Fondation et à la sagesse inspirante de mes collègues membres.



Peter Sahlas
Président du Conseil
d'administration

Si 2024 a été l'année du renouveau, l'année écoulée a marqué la mise en œuvre concrète de nos orientations.

Conformément au Plan stratégique 2025-2028, approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2024, deux comités se sont penchés sur les piliers de notre action : le programme de fellowship et le programme d'interaction publique. Ces deux volets sont essentiels au mandat et à l'impact de la Fondation.

Avec le lancement, en août 2025, du nouveau programme de fellowship, la Fondation prépare avec confiance le retour d'un prix d'envergure dans le domaine des sciences humaines et sociales. Nous invitons les universités canadiennes à soumettre des candidatures d'exception pour cette distinction, pouvant atteindre 300 000 dollars sur trois ans. Nous nous réjouissons de poursuivre notre collaboration avec notre groupe de fellows, actuels et futurs, afin de mettre en valeur la recherche de pointe.

Pour ce qui est du programme d'interaction publique, au cœur de nos activités depuis 2004 et qui a permis, au fil des ans, de réunir des milliers de participants, nous réaffirmons que la Fondation ne peut agir en vase clos. Nous continuerons de tirer parti de l'esprit collaboratif qui anime nos écoles d'été, rassemblant boursiers, fellows et mentors; de mettre en lumière la recherche de nos fellows lors des Conversations P. E. Trudeau, en partenariat avec des universités et des centres de recherche; de joindre un large public grâce à nos colloques sur les politiques publiques, tel celui tenu à Ottawa en juin dernier; et de renforcer les liens entre boursiers et mentors lors de retraites dédiées. À ces initiatives s'ajoutent les nombreux événements réalisés en collaboration, pour lesquels les membres actifs de notre communauté peuvent solliciter un soutien. Le Conseil est convaincu que cette programmation permettra aux boursiers de concentrer leurs efforts sur leurs recherches, tout en partageant leurs travaux avec la communauté de la Fondation et avec le public.

L'année 2024 a également marqué la fin des liens institutionnels de la Fondation avec le gouvernement du Canada ainsi que la fin de l'implication de la famille Trudeau dans notre gouvernance. Nous avons poursuivi la mise à jour de nos règlements administratifs, tandis que le Conseil et son Comité sur les finances et les investissements ont amorcé l'examen de notre politique d'investissement. Grâce à une gestion prudente, le fonds de dotation initial de 125 millions de dollars a atteint près de 170 millions de dollars, tout en ayant généré quelques 130 millions de dollars consacrés à nos programmes depuis 2003. Cela témoigne de la solidité de notre gestion des fonds. Le travail rigoureux de nos comités, notamment celui de gouvernance, garantit par ailleurs notre conformité à la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. Je tiens à exprimer ma gratitude à tous les présidents de comités pour leur engagement exemplaire, en particulier Martha Durdin (gouvernance), Bruce McNiven (vérification), Marina Sharpe (examen du programme d'interaction publique) et René Provost (examen du programme de fellowship).

Enfin, le Conseil d'administration a confirmé la nomination de Bettina B. Cenerelli à titre de présidente et directrice générale, à compter du 1^{er} mai 2025. Nous avons la conviction que, sous sa direction, la Fondation saura continuer de faire rayonner une communauté dynamique, engagée et connectée, réunissant ses membres actuels et anciens.



Bettina B. Cenerelli, Dr. phil.
Présidente et directrice
générale

En juin 2024, après une pause de huit ans, la Fondation a tenu son colloque public à Ottawa sur le thème de la Charte canadienne. Parmi les conférences brillantes et les interventions réfléchies, ce qui m'a le plus impressionnée, c'est l'énergie « trudeauesque » parmi les quelque 200 participants lors des repas et des pauses, lesquelles étaient beaucoup plus longues qu'à n'importe quelle autre conférence, mais tout de même trop courtes. Voir des boursières et boursiers, des fellows et des mentors de chaque cohorte depuis 2003 et les autres participants se parler entre eux — je dirais même les voir s'engager au-delà des générations, des disciplines et du cadre des cohortes — a été un moment émouvant. Cette exaltation montre que la communauté de la Fondation constitue son présent et son avenir : les boursières et boursiers, fellows et mentors sont capables d'atteindre de nouveaux sommets en collaborant les uns avec les autres, ce que la Fondation et ses programmes rend possible. Et pourtant, nous serions mal avisés de nous concentrer uniquement sur nous-mêmes — la Fondation doit être publique et transparente. Nous devons largement communiquer et faire connaître les recherches effectuées par nos membres. Nous continuerons à organiser des événements publics et nous continuerons à poser des questions audacieuses. Dans le climat actuel de méfiance et de désinformation, la Fondation poursuit son rôle de catalyseur pour faire progresser des conversations parfois difficiles.

Après l'examen des programmes de fellowship et d'interaction publique, dont les résultats ont été acceptés par le Conseil d'administration en avril 2025, nous sommes prêts pour le renouvellement. Conformément au Plan stratégique 2025-2028, nous avons annoncé le nouveau programme de fellowship qui a débuté en août 2025 et nous prévoyons un fort intérêt pour ce prix de 300 000 dollars. Une fois de plus, nos programmes vont rassembler notre communauté active grâce à divers événements, dont l'école d'été, le colloque bisannuel sur les politiques publiques et les Conversations P. E. Trudeau qui présentent le fruit du travail des fellows. Les documents du colloque d'Ottawa seront d'ailleurs publiés en 2026 dans la *Revue de droit parlementaire et politique/Journal of Parliamentary and Political Law*. Nous sommes aussi impatients d'approfondir certains partenariats comme celui avec les Conversations Stanfield à l'Université Dalhousie, partenariat qui a permis à nos boursières et boursiers de participer cette année à un symposium tenu avec d'autres étudiants et étudiantes des cycles supérieurs des provinces atlantiques.

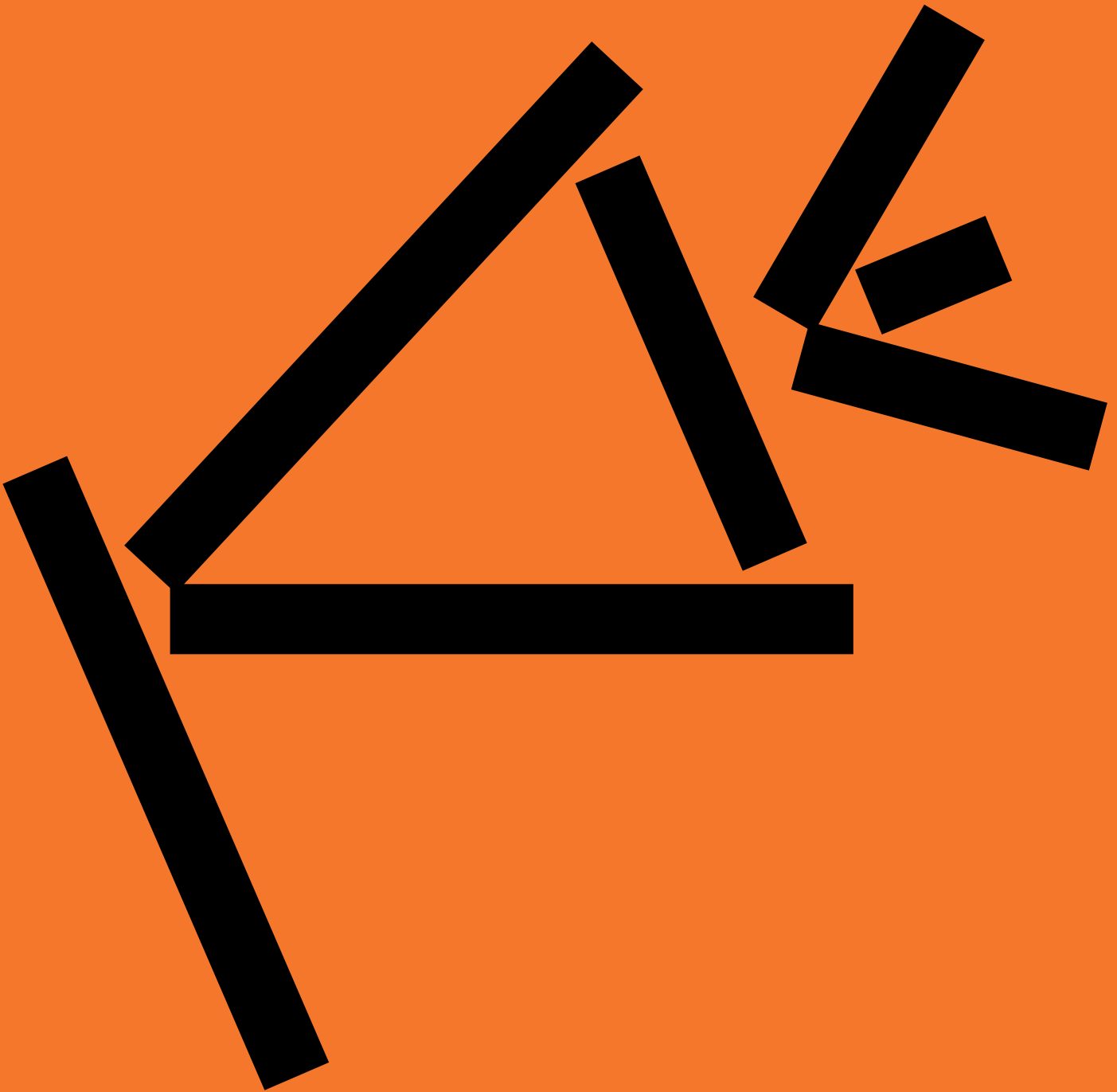
Ottawa nous a prouvé à quel point nos anciens sont intéressés à continuer de soutenir la Fondation. Et la Fondation a besoin de ce soutien. Nous continuerons donc à inclure les anciens dans les processus de sélection et la gouvernance, car leur contribution est essentielle pour la pérennité du travail de la Fondation. Le réseau des anciens définira son travail au cours des prochains mois en s'appuyant sur les discussions entamées à Ottawa.

La Fondation est aussi forte que ses membres : les boursières et boursiers, fellows et mentors actuels comme anciens. C'est ainsi que fonctionne le développement communautaire, et c'est là où notre attention doit rester concentrée. Je continue d'être émerveillée et honorée de pouvoir travailler auprès de cette communauté avec l'appui d'une petite mais puissante équipe de collègues. Je suis reconnaissante envers le Conseil d'administration pour sa confiance dans mon travail et mon rôle à la Fondation. Ensemble, nous pourrions accomplir tellement plus qu'en isolation : travailler ensemble demeure la seule façon d'y arriver.



À PROPOS DE LA FONDATION

La Fondation Pierre Elliott Trudeau soutient le développement d'étudiantes et étudiants au doctorat, de chercheuses et chercheurs, et d'intellectuelles et intellectuels publics exceptionnels et à la fine pointe de leur domaine. Notre objectif est de positionner les boursières et boursiers, les fellows et les mentors de manière à avoir un impact significatif dans leurs communautés, leurs institutions et au-delà.



La Fondation Pierre Elliott Trudeau est un organisme de bienfaisance canadien enregistré, indépendant et sans affiliation politique. Elle a été créée en 2001 pour rendre hommage à l'ancien premier ministre du Canada. La Fondation contribue à soutenir la recherche de pointe en sciences humaines et sociales en s'assurant qu'elle demeure étroitement liée aux questions qui touchent la société d'aujourd'hui. Elle soutient des étudiantes et étudiants au doctorat, remet des prix de recherche à des chercheuses et chercheurs de haut niveau, et établit des connexions fortes avec des figures de proues éminentes du domaine professionnel. Grâce aux collaborations entre les trois groupes de récipiendaires de bourses, de fellowship et de mentorat, la Fondation rassemble des leaders exceptionnels qui travaillent ensemble afin de trouver des solutions concrètes aux questions-clés de notre époque.

La Fondation est profondément attachée à l'excellence et à l'engagement de ses membres. Elle favorise le partage des connaissances au-delà des silos traditionnels, générant un impact significatif et permettant aux futurs leaders de se développer et d'affiner leurs compétences. En parallèle, la coopération entre les chercheuses et chercheurs de pointe et les personnes professionnelles de haut niveau favorise une dimension d'intervention et de collaboration concrètes. La Fondation encourage la diversité des opinions, un dialogue respectueux et les discussions ouvertes à toutes les perspectives.

Les membres de notre communauté sont des individus exceptionnels, des leaders qui cherchent à inspirer et faire une différence. Ils sont désireux d'innover, de transformer et de progresser pour l'intérêt de la société canadienne et du monde.

Depuis nos débuts

344

boursières et boursiers ont été sélectionnés pour bénéficier de la formule unique de la Fondation, qui allie un généreux soutien financier à la recherche doctorale et une programmation qui contribue à leur développement de chercheuses et chercheurs engagés.

98

fellows ont été nommés parmi d'éminentes et éminents universitaires, intellectuelles et intellectuels publics du Canada. Le programme de fellowship a été suspendu pour l'année 2025 afin de permettre à un comité d'évaluation de revoir ce programme-clé. Le nouveau programme de fellowship a été accepté par le Conseil d'administration en avril 2025 et a été annoncé aux universités canadiennes en août 2025.

177

mentors ont partagé leurs propres expériences et compétences exceptionnelles, contribuant ainsi à un échange concret et novateur entre la recherche, les politiques publiques et la société canadienne.

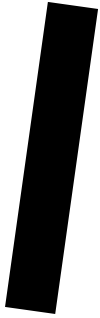
141

millions de dollars ont été investis au total afin de soutenir le travail de la Fondation.

PLAN STRATÉGIQUE 2025-2028

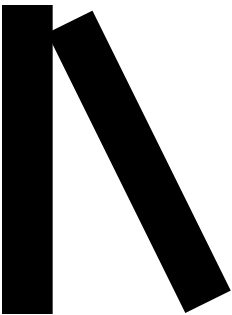
Pour tracer la voie de son avenir, la Fondation a mené un processus exhaustif de planification stratégique, incluant des consultations nationales auprès des boursières et boursiers, des fellows et des mentors actuels et anciens. Un nouveau plan stratégique a été adopté par le Conseil d'administration en novembre 2024, et celui-ci souligne le rôle clé de la Fondation dans la promotion et le soutien de l'excellence, et de l'engagement universitaire au sein de la société civile.

La Fondation a identifié trois grandes priorités stratégiques :



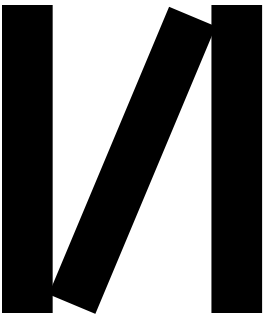
Mettre l'accent sur la mission de la Fondation

La Fondation vise à promouvoir l'excellence universitaire, à renouveler le positionnement de la Fondation au sein du monde académique, et à encourager l'engagement dans la société active.



Mettre à jour les programmes de la Fondation

La Fondation entend promouvoir un programme de bourses de recherche axé sur l'excellence et les perspectives multidisciplinaires, renouveler le programme de fellowship, mettre de l'avant un programme de mentorat mobilisateur et actualiser le programme d'interaction publique.



Continuer à mettre l'accent sur une gestion saine

La Fondation s'engage à assurer la viabilité financière et la stabilité de la gouvernance. Elle s'assure de mettre en place des mécanismes de mesure de rendement afin de garantir l'efficacité et la pérennité des actions de la Fondation.

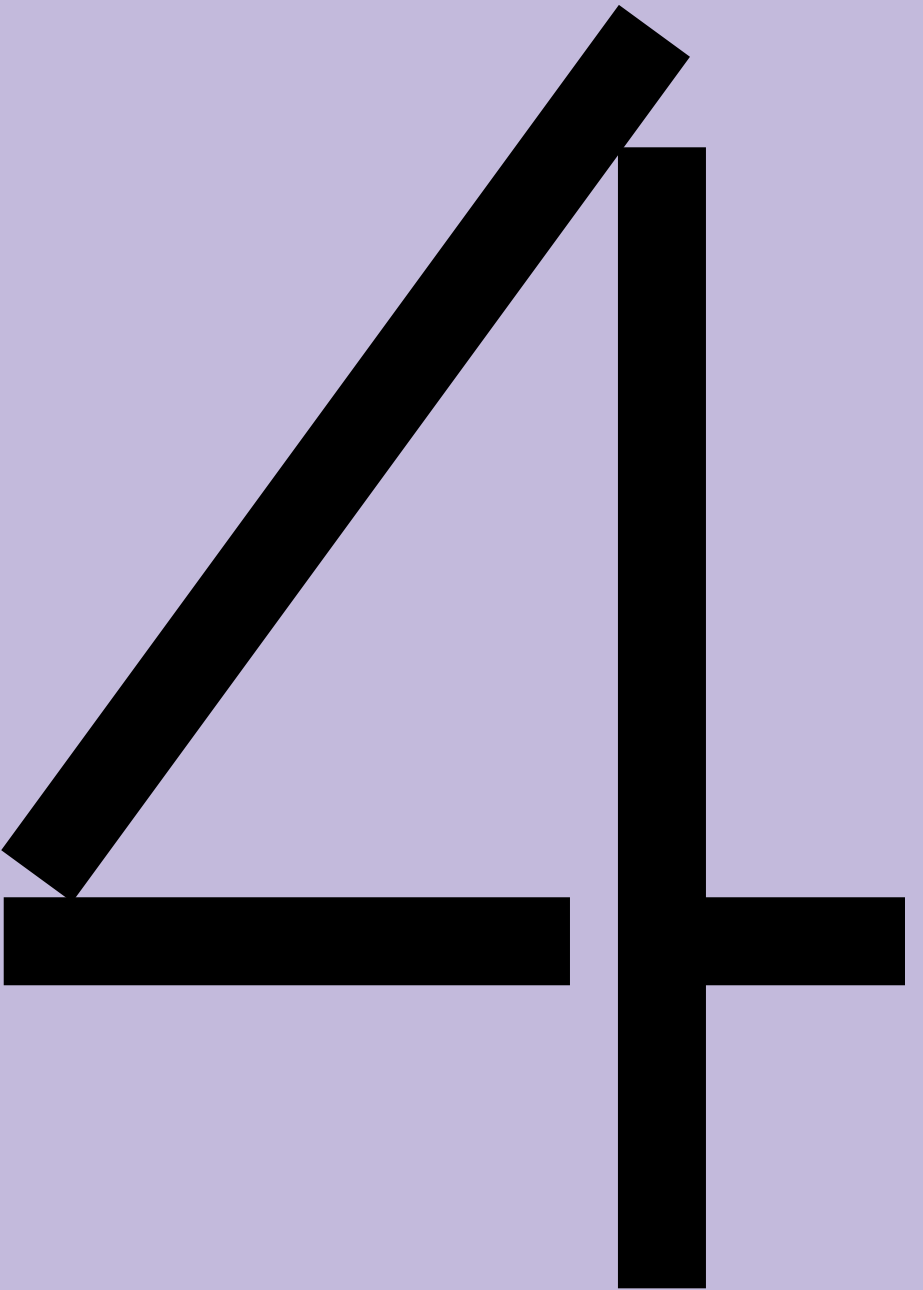
DES SOUVENIRS
EN IMAGES
DES ACTIVITÉS
DE L'ANNÉE
2024-2025





QUATRE THÈMES FONDATEURS

Dès ses débuts, la Fondation a choisi de centrer ses interventions sur quatre grands thèmes correspondant aux préoccupations centrales qui ont marqué la vie et l'œuvre de Pierre Elliott Trudeau. Les thèmes de la Fondation sont inclusifs sous tous les angles et souvent interconnectés, ce qui favorise les approches interdisciplinaires et multidisciplinaires. Les travaux et intérêts de nos récipiendaires s'inscrivent dans le domaine des sciences humaines et sociales, tout en reflétant une vision large et approfondie des interactions entre les disciplines.



Droits de la personne et dignité humaine

Les recherches et activités des membres de la Fondation mettent à l'évidence que les droits de la personne et la dignité humaine dépassent les seules questions juridiques contemporaines. Les droits civiques, politiques, économiques ou sociaux sont remis en question alors que les valeurs et les attentes sociétales sont mises à rude épreuve. Les projets de recherche ne se contentent pas de poser les questions habituelles sur les groupes marginalisés, mais osent aborder la question des (dés)équilibres traditionnels du pouvoir et proposent des solutions pour y remédier. Les perceptions, les présomptions sont remises en question tout autant que les réponses traditionnelles aux problématiques séculaire.

Projets de recherche des boursières et boursiers 2025 en lien avec ce thème :

Harshvir Bali — Université de Toronto
État et sujétion : l'identité sikhe cachemirienne et la politique de l'espace.

Carolyn Belanger — Université de l'Alberta
Trois études de cas pour explorer les démarches récurrentes visant l'autonomie gouvernementale autochtone en matière de santé.

Philippe Boucher — Université Carleton
Décoloniser la justice ? Guérison, exclusion et ambivalence autochtones dans les tribunaux pénaux du Canada.

Jenise Finlay — Université de Victoria
Aborder la douleur chronique et la sexualité : une enquête narrative sur l'équité dans les pratiques de soins de santé.

Gabrielle Leblanc-Huard — Université Laval
Grandir dans la douleur : étude qualitative, exploratoire et critique de la transition à la vie adulte des jeunes vivant avec de la douleur chronique.

Tyler Paetkau — Université de la Colombie-Britannique
Explorer le lien entre santé mentale et aide médicale à mourir : une nouvelle démarche pour évaluer la vulnérabilité.

Leah Schmidt — Université de Cambridge
CRISE DE PANIQUE : théoriser l'anxiété liée à la sécurité à l'aube de l'apocalypse.

Citoyenneté responsable

Le fonctionnement d'une société dans son ensemble dépend des parties qui la composent. Les distinctions locales, nationales et mondiales semblent s'estomper dans une société de plus en plus mondialisée, tout en étant simultanément confrontée à des mouvements de protectionnisme. Les responsabilités publiques et privées, qui définissaient auparavant la société, sont de moins en moins précises. Pourtant, les communications se multiplient et se dispersent, symbolisant la remise en question du système civique en tant que tel. La prolifération de la désinformation complexifie et érode davantage les échanges sociaux. Les processus démocratiques sont sous pression et donnent lieu à de nouveaux mouvements et à de nouvelles collaborations. Le concept de citoyenneté à travers le monde dépendra de la capacité des sociétés et de leurs composantes à faire face aux nouveaux défis et à redistribuer les responsabilités.

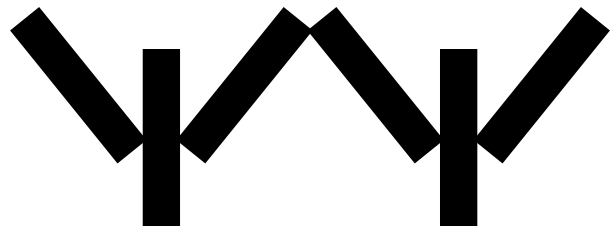
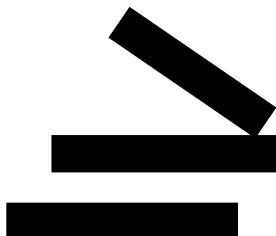
Projets de recherche des boursières et boursiers 2025 en lien avec ce thème :

Stephanie Erickson — Université de Victoria
Lire pour se réconcilier : envisager l'avenir du Canada à travers les pratiques de lecture quotidiennes des littératures futuristes indigènes.

Pablo Gershanik — Université Concordia
Reconstruire les tragédies personnelles avec et pour un public : vers un outil basé sur la performance pour créer un espace commun à la suite d'une violence.

Preston Lim — Université de Toronto
Juger le New Deal de Bennett : les références au New Deal et la refonte du fédéralisme canadien.

Francesco MacAllister-Carusso — Université Concordia
La démocratie au-delà de la binarité : étude à méthodes mixtes de la représentation politique des personnes bispirituelles, trans et non binaires au Canada.



Le Canada dans le monde

La place et le rôle du Canada dans le monde sont plus que jamais au centre des réflexions collectives. Son rôle mondial ne dépend pas uniquement de ses relations avec son voisin du Sud : sa participation aux enjeux économiques, militaires, politiques, environnementales, culturelles, religieuses ou autres est également essentielle pour le Canada en tant que pays. L'intelligence artificielle montre que les barrières n'existent plus vraiment alors que les biais, la polarisation et la radicalisation sont bien vivants. Le Canada a de nombreux rôles à jouer et de contributions multiples à apporter, tant à l'échelle nationale qu'internationale.

Projets de recherche des boursières et boursiers 2025 en lien avec ce thème :

Leah Davis — Université McGill
(Re)pointer du doigt : responsabilité procédurale dans l'évaluation des systèmes algorithmiques.

Cameron Sparling — Université de Toronto
Maisons en mouvement : mémoire et poétique des migrants dans cinq romans de la fin du XX^{ème} siècle.

Michelle Sylvestre — Université de Lethbridge
Croisement des biais : exploration de la représentation des genres et des Autochtones dans l'intelligence artificielle afin de favoriser l'équité et l'inclusion des communautés historiquement sous-représentées au Canada.

Les populations et leur environnement naturel

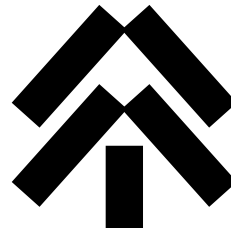
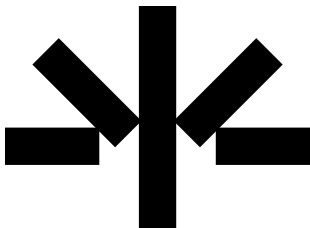
La relation entre l'environnement, le pouvoir économique et l'autodétermination est de plus en plus mise à l'épreuve notamment à mesure que s'élargit le dialogue sur le rôle que jouent, entre autres, les peuples autochtones dans la préservation de l'environnement. Les recherches ne se limitent pas à l'impact du changement climatique, mais s'interrogent également sur ses répercussions politiques, sociales, technologiques et économiques. Les membres de la Fondation s'intéressent actuellement au lien entre les changements climatiques et l'économie ; ils soulèvent des questions sur l'écocide et les espaces urbains, et ils s'intéressent à la relation entre la santé publique et les connaissances autochtones. Les droits environnementaux, la protection des écosystèmes et l'impact du changement climatique sur les migrations sont autant de sujets actuellement étudiés.

Projets de recherche des boursières et boursiers 2025 en lien avec ce thème :

Julien Beaulieu — Collège Imperial de Londres
Litiges climatiques : écoblanchiment et compensation des dommages climatiques.

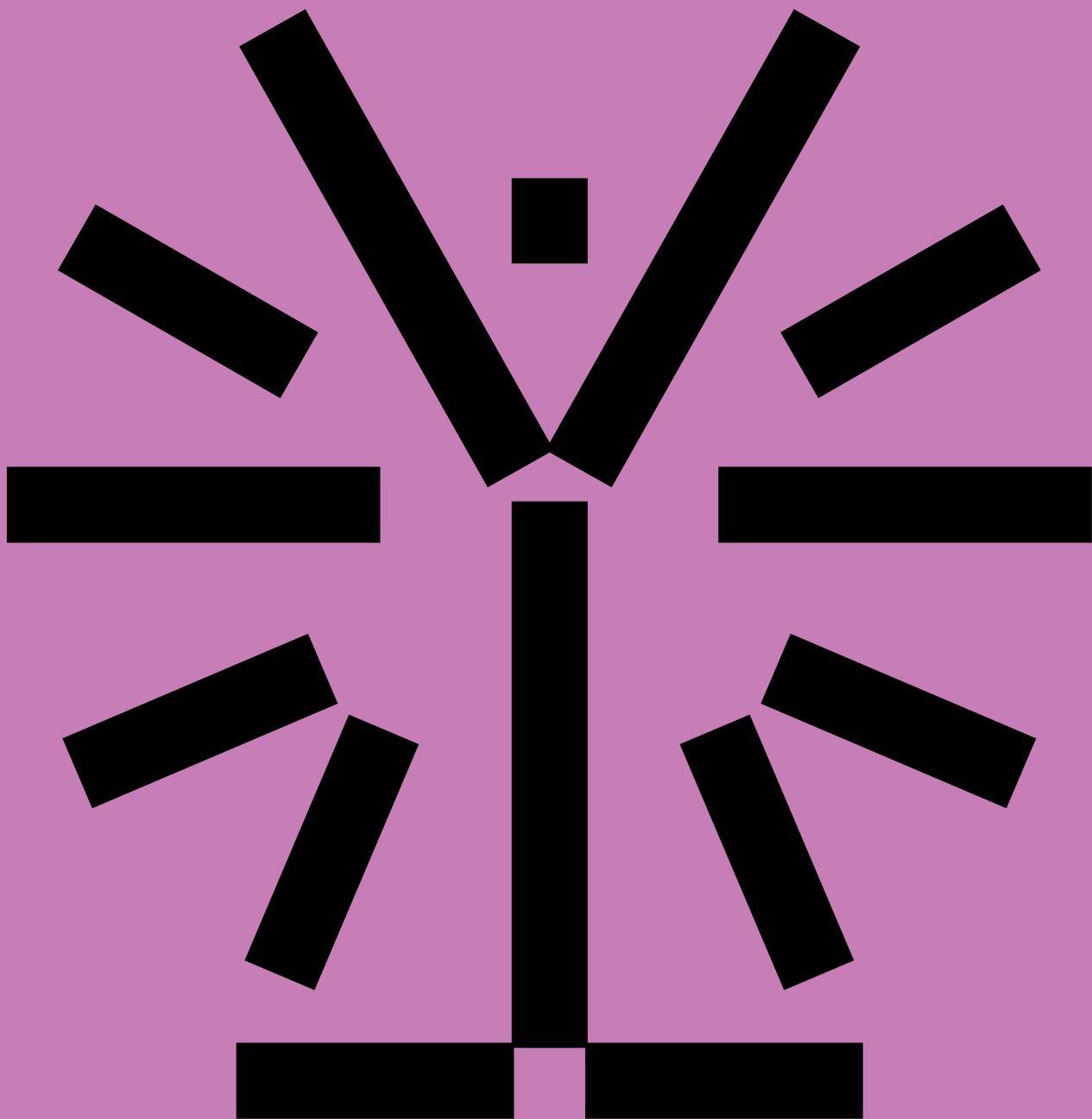
Vineetha Nalla — Université de Toronto
Injustices croisées : étudier le rôle de l'identité, de la planification des infrastructures et de la gouvernance dans l'expérience des catastrophes dans les villes indiennes.

Elisabeth Viau — Polytechnique Montréal
Réduire la fracture numérique agricole : défis et perspectives pour une adoption inclusive des technologies au Canada.



BOURSE, FELLOWSHIP ET MENTORAT

La Fondation soutient la recherche doctorale de pointe dans le secteur des sciences humaines et sociales. Elle reconnaît des doctorantes et doctorants remarquables (les boursières et boursiers), attribue des prix de recherche à d'éminents chercheuses et chercheurs universitaires (les fellows) et établit des liens étroits avec des figures de proue du domaine professionnel (les mentors).



BOURSE

Depuis ses débuts, la Fondation soutient des boursières et boursiers dans des sujets de recherche qui sont fondamentaux pour l'avancement du Canada et de la société canadienne. La recherche de pointe contribue à renforcer le rôle du Canada dans le monde et de placer nos universités à la tête des classements internationaux. Les boursières et boursiers de la Fondation recevront d'autres reconnaissances et prix pendant leurs carrières professionnelles, indépendamment des disciplines et domaines: la bourse Pierre Elliott Trudeau est la première reconnaissance de leur excellence et leadership qui continuent à servir le Canada pendant toute leur carrière.

Notre programme de bourses est unique au Canada et va bien au-delà d'une aide financière. Il s'agit d'une occasion pour les doctorantes et doctorants d'intégrer une communauté stimulante et transformatrice, dont l'intérêt commun est de contribuer à un avenir meilleur pour le Canada et pour le monde. Les récipiendaires sont retenus à l'issue d'un processus de sélection rigoureux, qui s'étend sur plusieurs mois.

Chaque récipiendaire de bourse est sélectionné sur la base de son dossier universitaire et pour son engagement et sa capacité à partager ses connaissances, et les diffuser pour le bénéfice de tous. La Fondation encourage le dialogue public et communautaire sur les enjeux sociétaux majeurs, en gardant à l'esprit que le monde universitaire ne peut pas et ne doit pas travailler de manière isolée.

Que ce soit lors d'événements nationaux ou internationaux, la Fondation agit comme catalyseur de conversations enrichissantes, en mettant en lumière la pluralité des perspectives et en créant des espaces propices à la réflexion collective. En tant que diffuseur et facilitateur, la Fondation permet aux membres de sa communauté de valoriser ses réalisations, d'en partager les résultats et d'en assurer l'impact concret au sein de la société.

Entourés par les fellows et les mentors, les boursières et boursiers développent, au cours de leurs trois années avec la Fondation, des compétences leur permettant de repousser les limites universitaires et d'enrichir leur parcours de doctorat, afin de transformer leurs idées en actions, au service du progrès des communautés, du Canada et du monde.

17

boursières et boursiers exceptionnels confirmés par le Conseil d'administration en 2025

685

candidatures reçues dans le cadre du concours de bourses 2025 de la Fondation

4,1

millions de dollars investis dans le programme de bourses doctorales 2024-2025

60

boursières et boursiers actifs soutenus actuellement par la Fondation



Montréal, Qc, mai 2025

Stephanie Erickson
boursière 2025

« Rejoindre la Fondation Pierre Elliott Trudeau en tant que l'une des boursières et boursiers 2025 a déjà eu un impact significatif sur mes recherches. Grâce au soutien financier de la Fondation, je suis maintenant en mesure d'élever mes projets de recherche sur les littératures autochtones afin d'honorer pleinement les contributions de mes participants, et de faciliter les activités d'engagement communautaire qui reconnaissent les contributions inhérentes de la communauté à la narration autochtone. Au cours des trois prochaines années en tant que boursière, je me réjouis de faire partie de cette communauté rigoureuse de chercheurs et de leaders. »

Cameron Sparling
boursier 2025

« C'est un immense honneur de recevoir la bourse de la Fondation Pierre Elliott Trudeau : d'accepter cette subvention, de bénéficier de ce réseau d'universitaires et de professionnels, et de commencer à mettre ma recherche au service du bien public. Mais c'est un grand honneur également de faire partie de ce groupe de chercheurs bienveillants, intelligents, accomplis et diversifiés, et d'apprendre à leurs côtés au cours des prochaines années. Rejoindre cette cohorte est l'un des moments les plus marquants de ma carrière universitaire jusqu'à présent. »

NOUVEAU PROGRAMME DE FELLOWSHIP

À la suite d'un rigoureux processus de révision et de consultation, le Conseil d'administration de la Fondation Pierre Elliott Trudeau a approuvé en avril 2025 la mise en place d'un programme de fellowship renouvelé. Le programme de fellowship est un outil central de la mission 2025-2028 de la Fondation visant à soutenir l'excellence académique, l'engagement sociétal et un rayonnement intellectuel accru. Le prix constitue une reconnaissance publique des réalisations universitaires exceptionnelles des fellows ainsi que la promesse de futures contributions transformatrices.

Les fellows sont des universitaires chevronnés qui agissent comme chefs de file dans leur domaine au Canada, s'attaquant à d'importantes questions d'actualités qui recoupent un ou plusieurs des quatre thèmes de la Fondation. Ils proposent des projets de recherche novateurs et socialement pertinents, poussant la recherche et la réflexion vers de nouveaux horizons. Les fellows sont des communicateurs hors pairs désireux de s'engager auprès d'un éventail d'actrices et d'acteurs dans la société, et faisant preuve d'engagement à soutenir les étudiantes et étudiants des cycles supérieurs.

La valeur totale du fellowship est de 300 000 \$ par fellow comprenant 70 000 \$ en prix personnel, 50 000 \$ en subvention de recherche, et jusqu'à 100 000 \$ additionnels en soutien à la recherche, plus un versement de 80 000 \$ à l'établissement universitaire pour assurer un remplacement pendant un an de décharge d'enseignement du ou de la fellow.

À partir de 2026, la Fondation nommera jusqu'à quatre fellows par an, choisis parmi des professeures et professeurs ayant déjà ou bientôt le grade de professeur titulaire dans des universités canadiennes, pour un mandat actif de trois ans. Les candidats seront proposés par les universités canadiennes et seront évalués par un comité de pairs qui fera des recommandations au Conseil d'administration.

Le partenariat avec le programme Fulbright-Canada a pris fin le 31 août 2025.

0,4

millions de dollars investis dans le programme fellowship en 2024-2025

13

fellows soutenus actuellement par la Fondation



Ottawa, Ont., juin 2025

Sean Mills
fellow 2024

« Le moment marquant de mon expérience au sein de la Fondation jusqu'à présent a sans aucun doute été d'apprendre des incroyables connaissances des boursières et boursiers. Leurs nouvelles perspectives sur la recherche, leur engagement public et leur dévouement à la vie intellectuelle ont été profondément inspirants. »

Stéfanie von Hlatky
fellow 2024

« Dès mon arrivée à la Fondation, j'ai été immédiatement frappé par le fort sentiment d'appartenance à une communauté qui unit les boursières et boursiers, les fellows et les mentors. L'opportunité unique d'apprendre dans diverses disciplines et secteurs est vraiment inspirante, comme en témoignent les riches échanges qui ont lieu lors des classes de maître, des conférences et des rassemblements. J'ai découvert que la force motrice qui anime les membres de notre communauté est un sentiment d'optimisme, une attitude inclusive et le courage de diriger. »

MENTORAT

Alors que les fellows sont les homologues universitaires de premier plan des boursières et boursiers, les mentors apportent une perspective essentielle : l'expérience du leadership dans un monde professionnel à l'extérieur des universités. Les mentors sont des exemples de réussites et inspirent par leurs expériences pratiques.

Ces mentors proviennent de divers secteurs et domaines professionnels, qu'ils soient privés, publics, parapublics ou sans but lucratif. Leurs parcours professionnels et la richesse de leurs compétences constituent une source inestimable pour les boursières et les boursiers.

Les mentors partagent ainsi leurs connaissances sur des sujets tels que la communication et l'engagement public, la gestion d'équipe et de projet, les compétences financières et entrepreneuriales, l'innovation sociale, la négociation, le réseautage, la pensée créative et conceptuelle, ainsi que la résilience face à l'adversité.

Les mentors sont sélectionnés à la suite d'un processus rigoureux de plusieurs mois. Un comité indépendant évalue toutes les candidatures et propose une liste de finalistes au Conseil d'administration. Depuis 2024-2025, des candidates et candidats intéressés peuvent également s'auto-nommer pour le programme de mentorat.

8

nouveaux mentors éminents confirmés par le Conseil d'administration en 2025

1,1

millions de dollars investis dans le programme de mentorat en 2024-2025

19

mentors actuellement soutenus par la Fondation



Ottawa, Ont., juin 2025

Onome Ako
mentore 2025

« En tant que nouvelle mentore, j'ai été chaleureusement accueillie par le personnel et l'ensemble de la communauté de la Fondation. Ce qui m'enthousiasme le plus, c'est l'opportunité de cheminer aux côtés de cette communauté, en particulier les boursières et boursiers que j'aurai le privilège d'accompagner et avec lesquels je partagerai les enseignements tirés de mon parcours dans le domaine du développement mondial et du plaidoyer, en leur ouvrant des portes grâce à mes réseaux et en les aidant à élaborer des récits qui dépassent le cadre universitaire. Ici, le mentorat est une voie à double sens, fondée sur l'apprentissage mutuel, la curiosité et l'attention. Je suis fière de faire partie d'une communauté qui valorise la complexité, l'apprentissage continu, les idées courageuses et le leadership engagée. »

Peter MacLeod
mentor 2025

« En tant que mentor, je me sens très reconnaissant de travailler avec des personnes aussi talentueuses à un moment où le Canada est à la croisée des chemins et où l'avenir semble incertain. Il ne faut pas sous-estimer le péril auquel nous sommes confrontés. C'est le moment de réunir toute notre créativité et notre détermination pour que le Canada reste une société libre, prospère et pluraliste. Je pense que la Fondation est l'une des meilleures plateformes du pays pour connecter les voix émergentes et examiner de nouvelles idées sur la façon de vivre dans un monde tumultueux. »

COHORTE 2025

Dix-sept doctorantes et doctorants remarquables en sciences humaines et sociales ont été sélectionnés comme boursières et boursiers de la Fondation.

Huit mentors accomplis issus de divers horizons ont proposé des défis concrets en matière de leadership, partagé des conseils stratégiques et offert des occasions de réseautage.



BOURSIÈRES ET BOURSIERS 2025

Pendant trois ans, chaque boursière et boursier reçoit jusqu'à 50 000 \$ par année pour couvrir les frais de scolarité et de subsistance, afin de pouvoir se concentrer sur les études doctorales. Ces boursières et boursiers reçoivent également une indemnité additionnelle d'un maximum de 20 000 \$ par année pour les activités de recherche et réseautage, ainsi que pour les déplacements nécessaires aux recherches doctorales.



Harshvir Bali
Géographie et urbanisme
Université de Toronto (Ont.)



Philippe Boucher
Études juridiques
Université Carleton (Ont.)



Jenise Finlay
Soins infirmiers
Université de Victoria (C.-B.)



Preston Jordan Lim
Droit
Université de Toronto (Ont.)



Julien Beaulieu
Politiques
environnementales
Collège impérial
de Londres
(Royaume-Uni)*



Carolyn Belanger
Études autochtones
Université de l'Alberta (Alb.)



Leah Davis
Génie électrique et
informatique
Université McGill (Qc)



Stephanie Erickson
Études anglaises et
autochtones
Université de Victoria
(C.-B.)



Pablo Ernesto Gershanik
Études individualisées
Université Concordia (Qc)



Gabrielle Leblanc-Huard
Travail social
Université Laval (Qc)



Francesco
MacAllister-Caruso
Science politique
Université Concordia (Qc)



Vineetha Nalla
Urbanisme et géographie
Université de Toronto (Ont.)



Tyler Paetkau
Santé publique
et des populations
Université de la
Colombie-Britannique
(C.-B.)



Leah Schmidt
Études des genres,
Université de Cambridge
(Royaume-Uni)



Cameron Sparling
Études anglaises
Université de Toronto (Ont.)



Michelle Sylvestre
Pensée culturelle,
sociale et politique
Université de
Lethbridge* (Alb.)



Elisabeth Viau
Génie industriel
et mathématiques
Polytechnique
Montréal* (Qc)

* Première boursière ou premier boursier de cette institution.



Boursières et boursiers 2025
St-Paulin, Qc, mai 2025

MENTORS 2025

Les mentors ont droit à des honoraires annuels de 30 000 \$ pour un mandat de trois ans. Une indemnité annuelle de 15 000 \$ s'y ajoute pour les déplacements liés au réseautage dans le cadre d'événements et de projets liés aux programmes de la Fondation. Chaque année, les mentors sont jumelés à un ou deux boursiers ou boursières de leur groupe.



**Cathy
Bennett**

Associée fondatrice et directrice générale de Sandpiper Ventures, Cathy Bennett est une dirigeante chevronnée et une figure influente dans les secteurs des affaires, de la fonction publique et des organismes à but non lucratif. Elle est reconnue pour sa vaste expérience, ses connaissances stratégiques et son dévouement indéfectible envers le changement positif. Ayant fait carrière dans les domaines de la finance, de l'entrepreneuriat, des politiques publiques et du capital de risque, elle s'est imposée comme une force motrice pour l'innovation économique et sociale au Canada atlantique et ailleurs.



**Peter
MacLeod**

Fondateur et directeur de MASS LBP, Peter MacLeod est un des principaux experts canadiens en matière d'innovation démocratique et de délibération publique. Pendant plus d'une vingtaine d'années, M. MacLeod a fait progresser la démocratie participative en concevant des initiatives qui invitent les citoyens à façonner les politiques publiques. Il est un pionnier des tirages au sort pour constituer les assemblées citoyennes, facilitant plus d'une cinquantaine de processus délibératifs d'importance et mobilisant des milliers de Canadiens. Son cabinet a travaillé auprès de plus de 200 clients du secteur public au Canada et aux États-Unis, consacrant plus de 14 millions de dollars à l'innovation démocratique.



**Onome
Ako**

Riche d'une vingtaine d'années d'expérience, Onome Ako est directrice générale d'Action contre la faim Canada, une organisation humanitaire internationale qui lutte contre la faim et ses causes profondes dans plus de 50 pays. En tant que championne des solutions communautaires, elle dirige les efforts visant à créer un impact durable, et ce, en abordant un des droits les plus fondamentaux de l'humanité : le droit à l'alimentation. Sa vaste carrière dans le secteur de l'impact social reflète son engagement envers l'équité, la justice et la construction d'un monde où tous et toutes peuvent s'épanouir.



**André
Juneau**

Ancien sous-ministre au Gouvernement du Canada, la vie professionnelle et personnelle d'André Juneau est faite de contrastes et de continuité. Au Gouvernement du Canada, où il a commencé en 1975, M. Juneau a partagé son temps pendant trente ans entre deux agences centrales chargées de gérer les priorités, le ministère des Finances et — trois fois — le Bureau du Conseil privé, ainsi que trois ministères sectoriels à vocation sociale chargés de faire avancer leurs priorités : emploi, immigration et santé. Enfin, il a été le premier sous-ministre du ministère de l'Infrastructure et des collectivités.



**Jennifer
Moore
Rattray**

Jennifer Moore Rattray est cadre depuis plus de 25 ans dans l'administration gouvernementale, les organismes sans but lucratif, l'administration universitaire, le développement de programmes, les campagnes de financement, les médias et les communications. Plus récemment, elle a codirigé la transformation de l'Organisation des chefs du Sud, une des plus grandes organisations des Premières nations au Canada. Après avoir été nommée représentante spéciale du ministre des relations Couronne-Autochtones, elle a travaillé avec des leaders de l'ensemble du Canada afin de produire un rapport visant la création d'une nouvelle entité de responsabilisation : une ombuds nationale des droits des Autochtones et des droits de la personne.

A black and white portrait of Andrea Nemtin, a woman with shoulder-length, wavy, light-colored hair, smiling. She is wearing a dark blazer over a light-colored collared shirt.

**Andrea
Nemtin**

PDG d'Innovation sociale Canada, Andrea Nemtin dirige depuis plus de 25 ans des organisations et des initiatives qui favorisent le changement social et environnemental. Mme Nemtin se concentre sur l'application d'innovations à des défis sociaux et environnementaux complexes par le biais de collaborations multisectorielles. Elle est déterminée à favoriser des solutions transformatives qui répondent aux problèmes sociétaux pressants, qui créent des communautés prospères et cohésives et qui mettent de l'avant l'innovation durable.

A black and white portrait of Christine St-Pierre, a woman with shoulder-length, light-colored hair, looking slightly to the side. She is wearing a dark blazer over a patterned scarf and a light-colored top.

**Christine
St-Pierre**

Aujourd'hui, analyste politique et fellow de l'Institut des études internationales de Montréal (IEIM-UQAM), Christine St-Pierre a quitté la vie politique en 2022 après avoir siégé à l'Assemblée nationale du Québec pendant 15 ans à titre de députée de la circonscription d'Acadie. Au cours de cette période, Mme St- Pierre a occupé le poste de ministre de la Culture, des Communications et de la Condition féminine en plus d'être responsable de l'application de la Charte de la langue française de 2007 à 2012 sous le gouvernement de Jean Charest. De 2014 à 2018, le premier ministre Philippe Couillard lui confie la responsabilité des Relations internationales et de la Francophonie en plus de ministre responsable de la région des Laurentides.

A black and white portrait of Laure Waridel, a woman with shoulder-length, dark hair, smiling. She is wearing a dark blazer over a white top.

**Laure
Waridel**

Écosociologue engagée et engageante, Laure Waridel est qualifiée de « leader » et de « femme influente » dans le milieu académique autant que médiatique. Professeure associée à l'Institut des sciences de l'environnement (ISE) de l'UQAM, elle est aussi conseillère au cabinet juridique d'intérêt public Trudel, Johnston & Lespérance (TJL) de même que chroniqueuse et autrice. Boursière de la Fondation Pierre Elliott Trudeau en 2011, ses études doctorales à l'Institut des hautes études internationales et du développement (IHEID) de Genève ont porté sur l'émergence d'une économie écologique et sociale au Québec.



Mentors 2025
Halifax, N.-É., Octobre 2025

PROGRAMME D'INTERACTION PUBLIQUE

À l'aide de son programme d'interaction publique (PIP), la Fondation rassemble ces leaders exceptionnels qui travaillent ensemble à trouver des solutions concrètes aux questions-clés de notre époque.



Le programme d'interaction publique fait partie des programmes de la Fondation depuis 2004.

En novembre 2024, le Conseil d'administration de la Fondation Pierre Elliott Trudeau a mis sur pied un comité pour examiner le programme d'interaction publique (PIP) de la Fondation, et proposer un nouveau programme révisé. Un plan du programme révisé a été accepté par le Conseil d'administration en avril 2025.

Le Programme PIP comporte trois objectifs principaux. Il agit comme incubateur en favorisant les liens entre boursières et boursiers, fellows et mentors afin de créer une communauté dynamique qui aide chaque membre à participer aux débats sur les politiques publiques, et à transposer ses recherches ou autres travaux en impacts sociaux. Il joue un rôle d'amplificateur en dotant les membres de la communauté avec des compétences, des plateformes et des possibilités nécessaires pour favoriser les répercussions publiques de leurs recherches ou autres travaux. Enfin, il agit comme diffuseur en organisant et participant à des discussions sur les politiques publiques qui réunissent les membres de la communauté avec des intervenants de la société civile, du secteur privé et des gouvernements, afin d'enrichir la collaboration et de favoriser un discours fondé sur les données probantes.

UN NOUVEAU DÉPART

Trois grandes catégories d'événements structurent le programme PIP :

1 Événements réguliers de la Fondation

Colloque sur les politiques publiques : ce colloque bisannuel réunit les membres de la communauté et le grand public. Il permet d'établir des liens entre la Fondation et le public canadien, à favoriser des discussions fondées sur les données probantes autour d'un sujet de politique public d'actualité et à diffuser la recherche.

École d'été : organisée annuellement au mois de juin, cet événement s'adresse aux boursières et boursiers, fellows et mentors actifs. L'école d'été contribue à établir d'étroites relations parmi les membres actifs de la communauté ; à former et renforcer des compétences pour les boursières et boursiers, à travers des ateliers et contributions données par les fellows, mentors et autres spécialistes. L'école d'été sert finalement à accueillir les nouveaux bénéficiaires des bourses, fellowship et mentorat, et à célébrer ceux et celles qui terminent leur mandat.

Conversations P.E. Trudeau : à la fin de leur mandat, les fellows sont invités à donner une conférence publique. Ces Conversations P.E. Trudeau encouragent à établir des liens entre la Fondation et le public canadien ; à mettre l'accent sur l'importance de la recherche en sciences humaines et sociales pour l'élaboration des politiques publiques ; et à diffuser la recherche entreprise par les fellows au cours de leur mandat.

Retraite mentors-boursiers : tenue chaque automne, cette rencontre s'adresse aux nouvelles cohortes de boursières et de boursiers. La rencontre a pour objectif de présenter officiellement les boursières et boursiers aux mentors, et réciproquement ; de favoriser la création proactive de liens entre eux ; ainsi que de permettre aux mentors de transmettre et renforcer les compétences des personnes ayant obtenu une bourse.

2 Événements *ad hoc*

Les membres actifs de la communauté ont la possibilité d'organiser des événements ponctuels à l'aide de leur indemnité annuelle de voyage, avec un soutien de la Fondation pour un nombre limité annuel selon le budget disponible.

3 Événements en partenariat et autres

La Fondation collabore avec diverses organisations pour offrir des événements enrichissants à sa communauté, favorisant les échanges interdisciplinaires et intersectoriels.

Les événements du programme PIP sont planifiés de manière équitable dans toutes les régions du Canada — Colombie-Britannique et territoires, Prairies, Ontario, Québec et Canada atlantique — sur une base triennale, assurant une représentation inclusive à l'échelle nationale.

ÉVÉNEMENTS PIP EN CHIFFRES

14

événements organisés pour
la communauté en 2024-2025

405

participantes et participants
présents lors des événements
de la Fondation en 2024-2025

2,5

millions de dollars investis dans
le programme PIP en 2024-2025





Lac Louise, Alb., mai 2025

Après trois années d'engagement et de collaboration, la cohorte 2022 a achevé son mandat avec un dernier rassemblement au *Banff Centre for Arts and Creativity*.

**Boursières
et boursiers 2022**

Felix Amoh-Siaw
David Eliot
Roojin Habibi
Angie Jo
Marjolaine Lamontagne
Camille Lefebvre*
Michelle "Mic" Liu
Stéphanie Racine Maurice
Jamie Michaels
Coline Moreau
Mariame Ouedraogo
Alexandre Petitclerc
Tobias G. Schminke

*Camille Lefebvre terminera son programme de bourse en 2026 seulement.

ÉVÉNEMENTS

PIP

2024-2025

15-17 octobre 2024
Montréal, Qc

Classe de maître avec Robert Blair
(fellow Fulbright et mentor 2021)

Le professeur Robert Blair a dirigé un atelier sur les politiques publiques avec un mélange unique d'expertise pratique et académique. Parmi les moments marquants, les boursières et boursiers ont assisté à une allocution inspirante de David Johnstone, ancien président de l'ICMA, qui a partagé son expérience en tant que gestionnaire de ville. Ils ont également participé à des sessions interactives sur les concepts fondamentaux et émergents des politiques publiques, ainsi qu'à des présentations de groupe et des discussions animées autour de recommandations politiques.

18-20 octobre 2024
Wendake, Qc

Conférence « Les retombées de l'impact: réflexivité, recherche et engagement »

Les boursières et boursiers de la cohorte 2021 ont terminé leur parcours de trois ans au sein du programme de la Fondation lors d'une conférence de clôture à Wendake, sur le territoire Nionwentsio de la Nation Huronne-Wendat. À cette occasion, ils ont eu l'opportunité de présenter les résultats de leurs travaux de recherche, articulés autour des quatre thèmes fondateurs de la Fondation. Ces présentations ont démontré leur expertise académique, mais aussi leur engagement envers des causes cruciales pour la société.



30 octobre 2024
Montréal, Qc
et 27 novembre 2024
Toronto, Ont.

Classe de maître sur les
relations médias

Les boursières et boursiers ont pris part à une classe de maître consacrée aux relations médias, animée par l'agence TACT. Cette classe de maître d'une journée leur a permis de se familiariser avec les meilleures pratiques en matière de relations avec les médias, les divers outils de communication, la préparation aux entretiens et les techniques de présentation, ainsi que les stratégies visant à assurer une présence efficace en ligne.

20 novembre 2024
Halifax, N.-É.

Classe de maître
et « Conversations Stanfield »

La Fondation a participé pour la première fois, grâce à l'engagement et au partenariat de David Black et de Rachael Johnstone, à la 4^e édition des Conversations Stanfield tenues à l'Université Dalhousie. La Fondation a lancé ce partenariat pour permettre aux boursières et boursiers de participer à la classe de maître qui précède la conversation et pour permettre aux boursiers, fellows et mentors de se joindre également aux conversations en tant que telles. Cet événement qui a lieu annuellement avec différents intervenantes et intervenants, avait pour objectif de discuter des résultats des élections américaines avec le journaliste Doug Saunders et la professeure Debra Thompson (Université McGill). La conclusion de l'événement a été marquée par une allocution du très honorable Joe Clark, coprésident des Conversations Stanfield et ancien Premier ministre du Canada.

20-21 mars 2025
Montréal, Qc

Classe de maître « Comment réussir
des conversations difficiles? »,
avec Marie-Joëlle Zahar (fellow 2023)

La Fondation a organisé une classe de maître d'une demi-journée animée, en français, par Marie-Joëlle Zahar, fellow 2023. Une session virtuelle en anglais a également été offerte le 21 mars 2025.



27 mars 2025
Toronto, Ont.

Classe de maître « Comment interagir avec les médias ? », avec Mary Ito

La Fondation a organisé un atelier exclusif animé par Mary Ito, journaliste de renom ayant œuvré pendant plus de trente ans au sein de médias canadiens de premier plan tels que CBC, TVOntario, Global Television et CFTO-TV. Cet atelier a permis aux personnes participantes de renforcer leur aisance à communiquer dans des contextes médiatiques et professionnels, tout en bénéficiant d'un encadrement personnalisé par une experte reconnue du journalisme canadien.

24-27 avril 2025
Regina, Sask.

Classe de maître avec Taiwo Afolabi (mentor 2024)

Le Centre for Socially Engaged Theatre (C-SET) de l'Université de Regina a organisé une classe de maître qui visait à approfondir la compréhension et l'application, par les personnes participantes, de la recherche basée sur les arts et des méthodologies artistiques. Soutenu par la Fondation, Taiwo Afolabi (mentor 2024) a dirigé l'événement. Le programme a rassemblé différents membres de la Fondation ainsi que des invités externes pour une expérience immersive dans des approches de recherche artistiques, pratiques et communautaires.

13-16 mai 2025
Banff, Alb.

Colloque sur les économies mondiales

Après trois années d'engagement et de collaboration, la cohorte 2022 a conclu son parcours avec un dernier rassemblement au *Banff Centre for Arts and Creativity*. La coordination de l'événement a été assurée par trois boursiers de la cohorte de 2022, responsables du choix des personnes intervenantes, de la préparation des discussions et de l'élaboration des questions clés, en collaboration étroite avec la Fondation. Ensemble, ils ont réuni alumni et experts autour du thème des économies mondiales, en explorant des sujets d'actualité tels que : les économies en développement; la crise du coût de la vie et l'engagement artistique; les révolutions pacifiques, violentes et transformatrices et le multilatéralisme dans un monde en mutation.



19-23 mai 2025
Whitehorse, Yn

Rencontre autour des Voix

Les boursières et boursiers, fellows et mentors de la cohorte 2023 se sont réunis dans les paysages grandioses de Whitehorse et des environs, au cœur du territoire du Yukon, pour échanger autour de thématiques étroitement liées à leurs domaines d'expertise. Incluant les présentations de recherches des boursières et boursiers, des résultats d'ateliers récents, et en intégrant des perspectives autochtones, locales et socioculturelles, les boursiers, fellows et mentors ont exploré le thème des « voix multiples ». Parmi les moments forts de la rencontre, la cohorte 2023 a eu l'honneur de rencontrer Tony Penikett (mentor 2016), qui a pu exposer la réalité qu'il a connue en tant qu'ancien Premier ministre du Yukon ainsi qu'à travers ses expériences de négociateurs dans divers rôles d'importance nationale et internationale. Les boursières et boursiers ont également eu le privilège de rencontrer Audrey McLaughlin, Députée de la circonscription du Yukon à la Chambre des communes de 1987 à 1997, cheffe du nouveau parti démocratique fédéral de 1989 à 1994, et la première femme à diriger un parti politique fédéral majeur au Canada.

26-30 mai 2025
Saint-Paulin, Qc

Semaine d'orientation

Les boursières et boursiers de la cohorte 2025 ont été accueillis par l'équipe de la Fondation pour des journées d'orientation au Baluchon Éco-villégiature, à Saint-Paulin, Québec. Cette semaine d'échanges leur a permis de mieux se connaître, de comprendre le fonctionnement de la Fondation et, à travers les ateliers thématiques, d'approfondir leurs connaissances sur l'utilisation des réseaux sociaux ainsi que sur les relations avec les médias.

12-15 août 2025
Saskatoon, Sask.

Camp culturel autochtone

Les membres actifs de la communauté de la Fondation ont été invités à participer à un camp culturel autochtone organisé sur les terres de la Nation Whitecap Dakota, situées près de Saskatoon. Cette initiative, conçue et animée par Michael Linklater (mentor 2024) et sa famille, membres de la Nation Crie de Thunderchild, visait à favoriser une rencontre significative avec les savoirs, les traditions et les perspectives autochtones.

Au cours de ce séjour immersif, les participantes et participants ont eu l'occasion de rencontrer des Aînés et des détentrices et détenteurs de savoirs traditionnels, de prendre part à des séances d'apprentissage et de partage auprès d'enseignantes et enseignants autochtones, et de vivre une véritable expérience sur les terres ancestrales.

Parmi les moments marquants figuraient le montage d'un tipi et d'une hutte de sudation, les visites du *Virtual Health Hub* et du parc patrimonial Wanuskewin. Bien que le séjour ait été ponctué d'imprévus, notamment une violente tempête ayant démantelé le campement et des perturbations dans les transports, ces circonstances ont mis en valeur l'engagement, la solidarité et l'entraide des personnes participantes, transformant les défis rencontrés en occasions d'apprentissage collectif et de cohésion.



COLLOQUE 2025 SUR LA CHARTRE CANADIENNE

12-15 juin 2025
Ottawa, Ont.

La Fondation a tenu son colloque public rassemblant à Ottawa près de 200 boursières et boursiers, fellows et mentors issus de toutes les cohortes depuis 2003 ainsi que des invités. Il s'agissait d'une première réunion de la communauté au complet après huit ans d'absence.





Plus de 40 conférencières et conférenciers, modératrices et modérateurs ont pris part aux échanges, abordant des thématiques aussi actuelles qu'essentielles, autour de la Charte canadienne des droits et libertés.





La première journée, réservée aux membres de la communauté de la Fondation, a permis d'approfondir les bases de la Charte canadienne des droits et libertés grâce à une classe de maître d'introduction. L'honorable Malcolm Rowe, juge à la Cour suprême du Canada, a ouvert les discussions par une conférence sur la portée internationale de la Charte. Le colloque s'est ensuite ouvert au public les 13 et 14 juin, avec des conférences portant sur les droits et libertés fondamentaux, les droits des peuples autochtones, la clause dérogatoire, ainsi que les enjeux liés à la surconstitutionnalisation, au rôle de la Cour suprême, aux droits linguistiques et à l'engagement du Canada dans le monde.





Ces journées ont été ponctuées par des moments de réseautage et un discours de clôture sur la démocratie et les droits. Enfin, le 15 juin, une série de conversations avec les alumni de la Fondation a offert un espace propice à la réflexion collective.

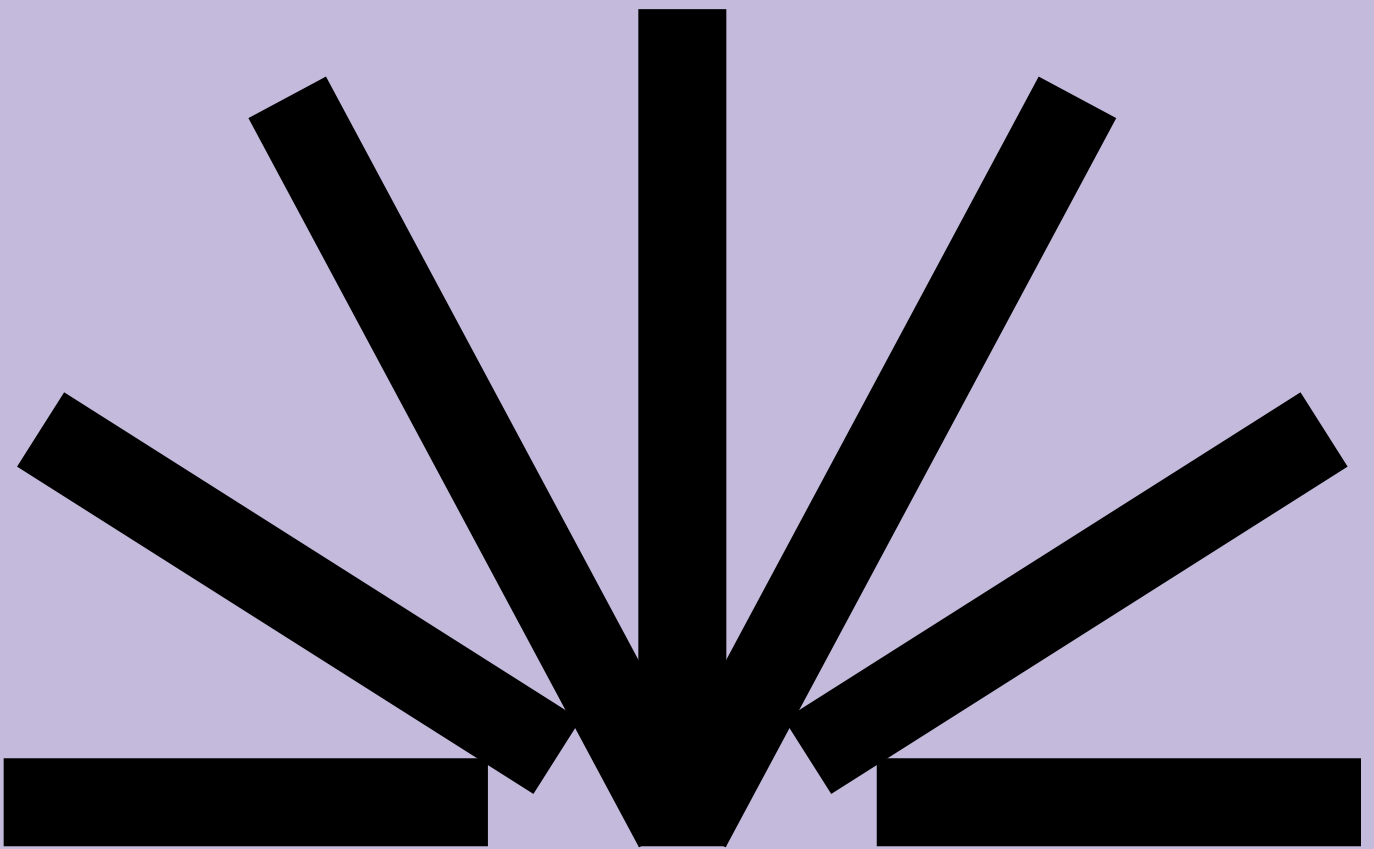


Les Actes du colloque seront publiés en 2026 dans la *Revue de droit parlementaire et politique / Journal of Parliamentary and Political Law*, une revue bilingue et non partisane dédiée aux affaires publiques.

GOUVERNANCE

Conformément à la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*, la Fondation Pierre Elliott Trudeau est dirigée par deux entités: l'Assemblée des membres et le Conseil d'administration.

Toutes deux bénévoles, ces équipes dynamiques et dévouées fournissent des conseils d'experts fondés sur une solide expérience et une sagesse diversifiée.



Membres

Les membres élisent les administratrices et administrateurs du Conseil d'administration, approuvent les modifications aux règlements administratifs et désignent les vérificatrices et vérificateurs externes. Elles ou ils sont nommés pour un mandat renouvelable de cinq ans.

Membres titulaires au 31 août 2025

John English
président des membres¹
Denise Chong,
présidente des membres²
Wendell Nii Laryea Adjete
Thomas Axworthy
Dennis Browne
John Fraser
Steven Hoffman
Edward Johnson
Frederick H. Lowy
Bruce McNiven
Mayo Moran
Robert Murdoch
Duncan Reid
Sean Riley
Peter Sahlas
Nancy Southam
Stephen Toope

Membres honoraires

Joe MacInnis
Roy Romanow

Conseil d'administration

Les administratrices et administrateurs supervisent la gestion des affaires et des activités de la Fondation. Ils ou elles sont élus par les membres de la Fondation pour un mandat renouvelable de deux ans.

La Fondation compte dix administratrices et administrateurs bénévoles issus d'horizons divers qui mettent leurs connaissances et leur dévouement au service de la mission de la Fondation.

Administratrices et administrateurs

Peter Sahlas,
président du Conseil d'administration
Pascale Alpha
Martha Durdin
Feridun Hamdullahpur
Bruce McNiven,
vice-président et trésorier
du Conseil d'administration
Nimi Nanji-Simard
Alain-Désiré Nimubona
Duncan Reid
Deborah Saucier
Marina Sharpe

Président émérite du Conseil d'administration

Edward Johnson

1 jusqu'au
14 novembre 2024

2 à partir du
14 novembre 2024

Comité d'étude des demandes et mises en nomination 2025

La Fondation Pierre Elliott Trudeau est reconnaissante de la contribution active des membres de ses comités d'étude des demandes et mises en nomination (CÉDMN). Les comités du CÉDMN soutiennent la mission de la Fondation en évaluant les candidates et candidats qui seront recommandés au Conseil d'administration.

Président des comités d'étude des demandes et mises en nomination

François Crépeau (fellow 2008)

Membres

Gabrielle Bardall (boursière 2012)

Barbara Hamilton Hinch
(Université Dalhousie)

Christine Hanson (mentore 2019)

Simon Harel (fellow 2009)

Shauna Labman (boursière 2008)

Rémi Léger
(Université Simon Fraser)

Myles Leslie (boursier 2007)

David Morley (mentor 2006)

Keith Neuman
(Environics Institute, Ottawa)

Vincent Pouliot (boursier 2005)

Lara Rosenoff Gauvin
(boursière 2011)

Marina Sharpe
(administratrice et boursière 2011)

Comité de validation autochtone

Sophie Pierre (mentore 2017)

Kim TallBear (fellow 2018)

Zoe Todd (boursière 2011)

Dons

La Fondation Pierre Elliott Trudeau est un organisme de bienfaisance enregistré. La Fondation est profondément reconnaissante pour tous les dons qui contribuent à sa mission.

Fondation McCall MacBain

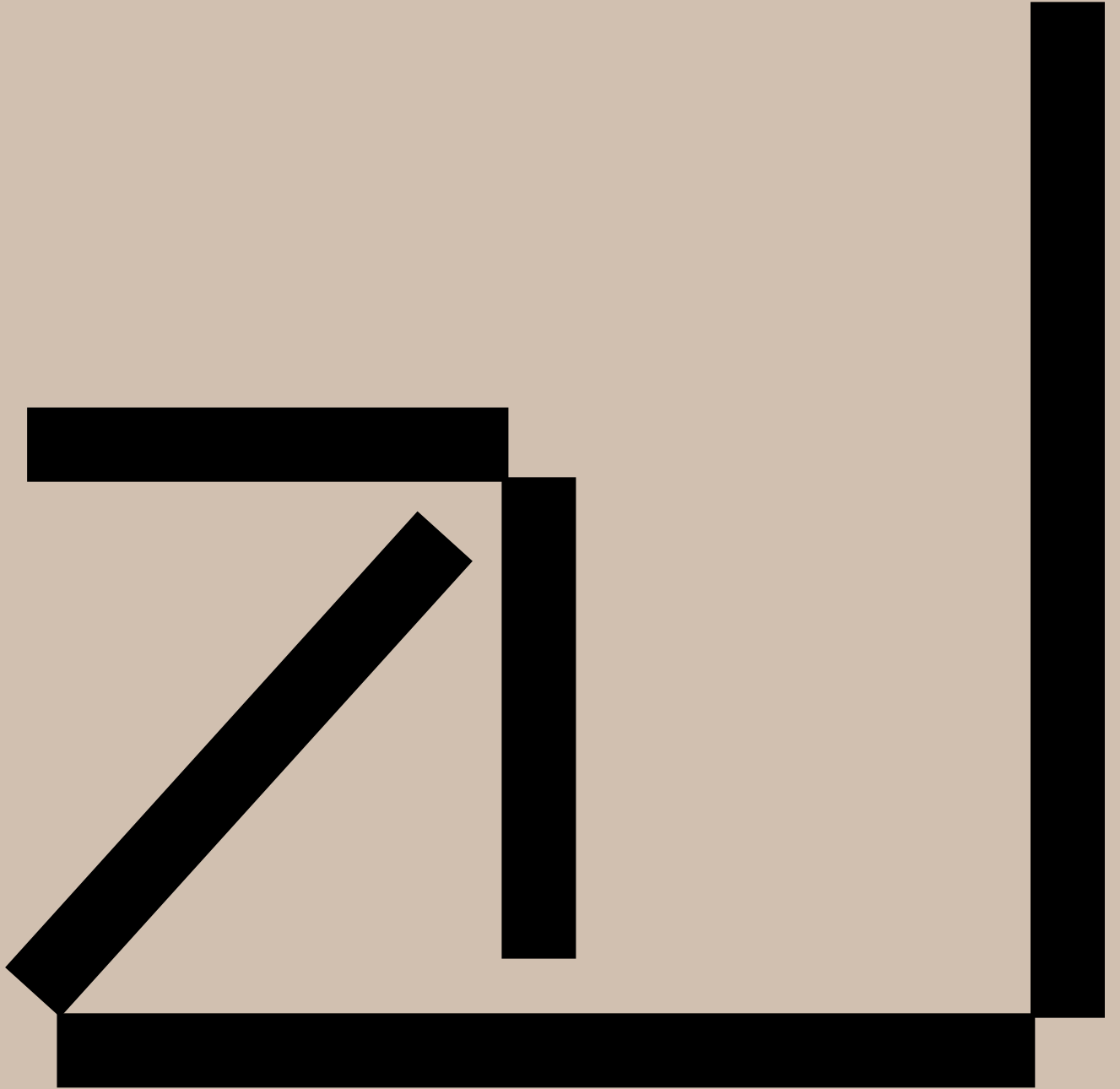
Dans le cadre d'une entente de financement, la Fondation McCall MacBain s'est généreusement engagée à égaliser, dollar pour dollar, les dons philanthropiques versés à la Fondation Pierre Elliott Trudeau. Cette entente de financement a pris fin le 31 août 2025.



St-Paulin, Qc, mai 2025

ÉTATS FINANCIERS

La Fondation Pierre Elliott Trudeau présente
ses états financiers pour l'année 2024-2025,
vérifiés par PricewaterhouseCoopers LLP.



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de La Fondation Pierre Elliott Trudeau/
The Pierre Elliott Trudeau Foundation

Notre opinion

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de La Fondation Pierre Elliott Trudeau/The Pierre Elliott Trudeau Foundation (la Fondation) au 31 août 2025 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Notre audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fondation, qui comprennent:

- l'état de la situation financière au 31 août 2025;
- l'état de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- les notes annexes, qui comprennent les principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Indépendance

Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada. Nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futures pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*PricewaterhouseCoopers LLP*¹

Montréal (Québec)
Le 12 décembre 2025

PricewaterhouseCoopers LLP.
1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500
Montréal, Québec CANADA H3B 4Y1
T +1 514 205-5000 F +1 514 876-1502

¹CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A116819

Situation financière

Au 31 août 2025

	2025	2024
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	718 058	573 403
Frais payés d'avance et autres comptes débiteurs	650 518	640 415
	1 368 576	1 213 818
Placements à la juste valeur (note 4)	171 921 567	163 583 820
Immobilisations corporelles (note 5)	87 650	93 650
Immobilisations incorporelles (note 6)	39 119	1 194
	173 416 912	164 892 482
Passif		
Passif à court terme		
Comptes créditeurs et charges à payer	1 243 282	1 412 918
Partie à court terme des bourses d'études à payer (note 8 (a))	1 630 908	1 034 385
Partie à court terme des fellowships à payer (note 8 (b))	198 127	136 837
Partie à court terme des mentorats à payer (note 8 (c))	437 806	81 106
	3 510 123	2 665 246
Dons reportés (note 7)	98 079	98 079
Bourses d'études à payer (note 8 (a))	2 312 037	1 766 259
Fellowships à payer (note 8 (b))	116 009	286 764
Mentorats à payer (note 8 (c))	606 651	363 231
	3 132 776	2 514 333
	6 642 899	5 179 579
Actifs nets		
Actif net affecté aux dotations (notes 3 et 9)	-	-
Actif net grevé d'une affectation d'origine interne (notes 3 et 10)	165 416 422	158 797 837
Actif net non affecté (note 3)	1 230 822	820 222
Actif net investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles (notes 3, 5, et 6)	126 769	94 844
	166 774 013	159 712 903
	173 416 912	164 892 482

Évolution des actifs nets

Pour l'exercice clos le 31 août 2025

				2025	2024
	Grevé d'une affectation d'origine interne	Non affecté	Investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles	Total	Total
	\$ (notes 3, 10)	\$ (note 3)	\$ (notes 3, 5, 6)	\$	\$
Solde à l'ouverture de l'exercice	158 797 837	820 222	94 844	159 712 903	146 540 302
Excédent des revenus sur les dépendes de l'exercice	–	7 072 963	(11 853)	7 061 110	13 172 601
Investissement en immobilisations	–	(43 778)	43 778	–	–
Virement interfonds (note 10)	6 618 585	(6 618 585)	–	–	–
Solde à la clôture de l'exercice	165 416 422	1 230 822	126 769	166 774 013	159 712 903

Résultats

Pour l'exercice clos le 31 août 2025

	2025	2024
	\$	\$
Revenus		
Revenus d'investissement	3 101 516	2 804 518
Gain net (perte) à la cession de placements à la juste valeur	5 337 434	(2 413 287)
Gain net non réalisé sur les placements à la juste valeur	8 476 123	22 875 246
Dons (note 14)	41 208	50 050
	<u>16 956 281</u>	<u>23 316 527</u>
Dépenses		
Programme d'interaction publique (note 13 (b))	2 450 961	1 866 654
Programme de bourses d'études	3 302 391	2 642 613
Programmes de fellowship et de mentorat	1 237 036	877 428
Planification et mise en œuvre des programmes (note 15)	1 450 224	1 536 500
Administration (note 15)	626 290	394 580
Placement et gestion (note 15)	761 223	1 088 827
Rayonnement, développement et autres (note 15)	67 046	1 737 324
	<u>9 895 171</u>	<u>10 143 926</u>
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice avant modifications des restrictions en relation avec le fonds de dotation	7 061 110	13 172 601
Modifications des restrictions en relation avec le fonds de dotation (note 3)	-	125 000 000
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice	<u>7 061 110</u>	<u>138 172 601</u>

Flux de trésorerie

Pour l'exercice clos le 31 août 2025

	2025	2024
	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux		
Activités de fonctionnement		
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice	7 061 110	138 172 601
Ajustements pour		
Gain net (perte) à la cession de placements à la juste valeur	(5 337 434)	2 413 287
Gain net non réalisé sur les placements à la juste valeur	(8 476 123)	(22 875 246)
Dépense d'intérêts des programmes de bourses d'études, de fellowship et de mentorat	182 639	110 789
Amortissement des immobilisations corporelles	11 614	21 568
Amortissement des immobilisations incorporelles	239	298
Modifications des restrictions en relation avec le fonds de dotation	-	(125 000 000)
	(6 557 955)	(7 156 703)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
(Augmentation) diminution des		
Frais payés d'avance et autres comptes débiteurs	(10 103)	565 814
Augmentation (diminution) des		
Comptes créditeurs et charges à payer	(169 636)	(718 247)
Bourses d'études, fellowships et mentorat à payer	1 450 317	759 271
	1 270 578	606 838
	(5 287 377)	(6 549 865)
Activités d'investissement		
Achat de placements à la juste valeur	(13 312 391)	(20 065 839)
Produit de la cession de placements à la juste valeur	18 788 201	25 974 709
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(43 778)	-
	5 432 032	5 908 870
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	144 655	(640 995)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	573 403	1 214 398
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	718 058	573 403

Notes annexes

31 août 2025

1 Constitution et nature des activités

La Fondation Pierre Elliott Trudeau/The Pierre Elliott Trudeau Foundation (la Fondation) a été créée par lettres patentes émises le 7 février 2001 en vertu de la partie II de la Loi sur les corporations canadiennes et a commencé ses activités en mars 2002. Le 31 mai 2014, la Fondation a été prorogée en vertu de l'article 211 de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. La Fondation a été officiellement agréée à titre d'organisme de bienfaisance en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) le 22 janvier 2003.

La Fondation est un organisme de bienfaisance indépendant et sans affiliation politique, créé en 2001 pour rendre hommage à l'ancien premier ministre du Canada. Avec l'appui de la Chambre des communes, le gouvernement du Canada lui a confié, en 2002, la gestion du Fonds pour l'avancement des sciences humaines et humanités. Le 31 juillet 2024, l'entente de financement avec le gouvernement du Canada a été résiliée (note 10). La Fondation bénéficie également du soutien de ses donateurs. Grâce à ses bourses doctorales, fellowships, mentorats et événements publics, la Fondation suscite la réflexion et l'engagement dans quatre thèmes cruciaux pour les Canadiens et les Canadiennes : les droits de la personne et la dignité humaine, la citoyenneté responsable, le Canada et le monde et les populations et leur environnement naturel.

2 Principales méthodes comptables

Base de présentation

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL).

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers selon les NCOSBL exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des revenus et des dépenses de l'exercice visé. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Instruments financiers

Les actifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur et leur évaluation ultérieure dépend de leur classement, comme il est décrit ci-après. Leur classement dépend de l'objet visé lorsque les instruments financiers ont été acquis ou émis, de leurs caractéristiques et de leur désignation par la Fondation. La comptabilisation à la date du règlement est utilisée. Les passifs financiers sont comptabilisés au coût.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les placements sont comptabilisés à leur juste valeur, et les gains ou les pertes découlant de leur réévaluation à la clôture d'un exercice sont compris dans les résultats. Les coûts de transaction sont comptabilisés dans les résultats lorsqu'ils sont engagés.

Les frais payés d'avance et autres comptes débiteurs sont initialement évalués à la juste valeur et ensuite au coût amorti à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour la Fondation, le coût amorti des comptes débiteurs correspond au coût en raison de leur échéance à court terme.

Les comptes créditeurs et charges à payer ainsi que le passif à long terme sont initialement évalués à la juste valeur et ensuite au coût amorti, d'après la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour la Fondation, cette valeur correspond au coût en raison de leur échéance à court terme, à l'exception du passif à long terme, qui est évalué à la valeur actualisée lors de la comptabilisation initiale.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les dépôts dans une grande institution financière et les soldes des portefeuilles de placement.

Comptabilisation des revenus

Dons

La Fondation utilise la méthode du report pour la comptabilisation des dons. Les dons affectés sont comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les dépenses auxquelles ils sont affectés. Les dons non affectés sont comptabilisés à titre de revenus au fur et à mesure qu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si la réception du montant est raisonnablement assurée.

Contributions au fonds de dotation

La Fondation utilise la méthode du report pour la comptabilisation des contributions de dotation. Les contributions au fonds de dotation sont présentées comme des augmentations directes de l'actif net. Elles ne sont pas comptabilisées comme des revenus, car elles doivent être maintenues en permanence.

Gains et pertes à la cession de placements à la juste valeur

Les gains et les pertes à la cession de placements à la juste valeur sont comptabilisés au moment de la cession et correspondent à l'écart entre le produit de la cession et le coût.

Programmes de bourses d'études, de fellowship et de mentorat

Les programmes de bourses d'études, de fellowship et de mentorat sont comptabilisés comme passifs et dépenses dans l'exercice au cours duquel leur approbation a été fournie. Dans un esprit de rigueur, la surveillance des programmes se fait de façon continue. Puisque les programmes comportent des engagements étalés sur plusieurs exercices, les modifications aux montants engagés sont ajustées dans l'exercice au cours duquel elles se produisent.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, moins l'amortissement correspondant.

L'amortissement est calculé selon la méthode d'amortissement dégressif sur la durée de vie utile des actifs, aux taux suivants :

Équipement de communication	20%
Matériel de bureau	20%
Matériel informatique	25% à 33%

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire en fonction de la durée du bail de 10 ans.

Les œuvres d'art ne sont pas amorties, compte tenu de leur durée de vie pratiquement illimitée.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont composées de logiciels, qui sont comptabilisés au coût et amortis à un taux de 20%.

Dépréciation d'actifs à long terme

La Fondation révisé les valeurs comptables de ses actifs à long terme en comparant la valeur comptable de l'actif ou du groupe d'actifs avec les flux monétaires futurs non actualisés prévus qui seront générés par cet actif ou ce groupe d'actifs, lorsqu'un événement indique que sa valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'un groupe d'actifs détenus pour utilisation est supérieure à la somme des flux de trésorerie non actualisés qui devraient provenir de son utilisation ou de sa cession éventuelle. La perte de valeur est évaluée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur basée sur le prix en vigueur sur le marché, si disponible, ou sur la méthode des flux monétaires futurs actualisés.

3 Informations à fournir sur le capital

Au 31 août 2025, la structure du capital de la Fondation se compose des actifs nets suivants:

	2025	2024
	\$	\$
Actif net grevé d'une affectation d'origine interne (note 10)	165 416 422	158 797 837
Actif net non affecté	1 230 822	820 222
Actif net investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles (notes 5 et 6)	126 769	94 844
	166 774 013	159 712 903

Depuis les modifications apportées en 2024, il n'y a plus de restrictions externes pour le fonds de dotation, et cela se reflète dans l'état des revenus et des dépenses. L'utilisation du fonds est dorénavant soumise à des restrictions d'origine interne, qui ont été transférées à l'actif net grevé d'une affectation d'origine interne (note 10).

4 Placements à la juste valeur

En vertu de sa politique de placement révisée, la Fondation est tenue d'investir dans un portefeuille diversifié, et les titres d'obligations à revenu fixe investis doivent, au minimum, avoir une notation équivalente à la notation BBB attribuée par Standard & Poor's, par au moins deux des quatre principales agences de notation de crédit.

Les placements à la juste valeur sont présentés dans l'actif à long terme, car les fonds communs de placement n'ont pas de date d'échéance.

	2025	2024
	\$	\$
Fonds commun de placement à court terme	4 992 712	4 900 295
Fonds commun d'obligations canadiennes	47 162 994	47 249 119
Fonds commun d'actions canadiennes	11 942 745	8 633 548
Fonds commun d'actions mondiales	94 727 028	90 567 068
Fonds d'actifs non traditionnels	13 096 088	12 233 790
	171 921 567	163 583 820

5 Immobilisations corporelles

	2025		2024	
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
	\$	\$	\$	\$
Équipement de communication	58 544	50 162	8 382	10 477
Matériel de bureau	168 968	149 360	19 608	20 703
Matériel informatique	176 878	161 001	15 877	18 687
Améliorations locatives	884 518	884 518	–	–
Œuvres d'art	43 783	–	43 783	43 783
	1 332 691	1 245 041	87 650	93 650

6 Immobilisations incorporelles

			2025	2024
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
	\$	\$	\$	\$
Logiciels	62 051	61 096	955	1 194
Développement de logiciels	38 164	–	38 164	–
	100 215	61 096	39 119	1 194

7 Dons reportés

Les dons reportés représentent les dons affectés destinés à couvrir les charges relatives aux activités spéciales.

	2025	2024
	\$	\$
Solde à l'ouverture de l'exercice	98 079	98 079
Solde à la clôture de l'exercice	98 079	98 079

8 Passif à long terme

a) Bourses d'études à payer

	2025	2024
	\$	\$
Partie à court terme des bourses d'études à payer	1 630 908	1 034 385
Partie à long terme des bourses d'études à payer pour les exercices se clôturant les 31 août 2026	–	1 367 034
2027	1 278 984	399 225
2028	1 033 053	–
	2 312 037	1 766 259
	3 942 945	2 800 644

b) Fellowships à payer

	2025	2024
	\$	\$
Partie à court terme des fellowships à payer	198 127	136 837
Partie à long terme des fellowships à payer pour les exercices se clôturant les 31 août 2026	–	209 424
2027	116 009	77 340
	116 009	286 764
	314 136	423 601

c) Mentorats à payer

	2025	2024
	\$	\$
Partie à court terme des mentorats à payer	437 806	81 106
Partie à long terme des mentorats à payer pour les exercices se clôturant les 31 août 2026	–	266 557
2027	372 824	96 674
2028	233 827	–
	606 651	363 231
	1 044 457	444 337

9 Actif net affecté aux dotations

En mars 2002, la Fondation a signé une entente de financement avec le gouvernement du Canada selon laquelle ce dernier a consenti une dotation de 125 000 000 \$ à la Fondation pour constituer le Fonds pour l'avancement des sciences humaines et humanités.

Depuis le 1^{er} août 2024, la Fondation continue de détenir le capital initial de 125 000 000 \$ à titre de fonds affecté d'origine interne (note 10).

10 Actif net grevé d'une affectation d'origine interne

Depuis le 1^{er} août 2024, le Conseil d'administration impose une affectation d'origine interne au montant du capital de 125 000 000 \$ dans le cadre des objectifs du Fonds pour l'avancement des sciences humaines et humanités (note 9).

La Fondation gère son actif net grevé d'une affectation d'origine interne de façon conforme à ses objectifs depuis sa création, à savoir: préserver le capital initial de 125 000 000 \$; protéger le fonds contre les incidences de l'inflation; financer les opérations courantes et à venir; s'assurer qu'elle soit en mesure de respecter ses obligations financières lorsqu'elles arrivent à échéance et préserver sa capacité à poursuivre le développement à long terme de ses programmes.

Le Conseil d'administration de la Fondation impose une affectation d'origine interne à l'excédent des revenus sur les dépenses d'un exercice donné afin de protéger l'actif net grevé d'une affectation d'origine interne tel qu'il est décrit ci-dessus.

Pour l'exercice clos le 31 août 2025, la Fondation a affecté un actif net grevé d'affectations internes de 6 618 585 \$. Pour l'exercice clos le 31 août 2024, la Fondation a affecté un actif net grevé d'affectations internes de 139 319 258 \$ (note 10).

Au 31 août 2025, l'actif net grevé d'une affectation d'origine interne s'élevait à 165 416 422 \$ (158 797 837 \$ au 31 août 2024).

11 Instruments financiers

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La Fondation est exposée au risque de liquidité principalement du fait de ses comptes créditeurs et charges à payer ainsi que des bourses d'études, des fellowships et des mentorats à payer. L'objectif de la Fondation est de disposer de liquidités suffisantes pour faire face à toutes les obligations lorsqu'elles deviennent exigibles. La Fondation surveille ses soldes de trésorerie et ses flux de trésorerie et les compense par des sorties de fonds prévues et engagées.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une entité liée à un instrument financier entraîne une perte financière pour l'autre partie en ne s'acquittant pas de son obligation. La Fondation est potentiellement exposée au risque de crédit par ses frais payés d'avance et autres comptes débiteurs ainsi que ses placements à la juste valeur.

La Fondation détient des placements dans des fonds communs d'obligations canadiennes, tel qu'il est mentionné à la note 4, et réduit le risque de crédit en ne faisant affaire qu'avec des contreparties solvables. Le comité des finances et des investissements surveille de façon continue le risque de crédit concernant ces placements.

Selon la Direction, il n'y avait aucun risque de crédit important au 31 août 2025.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque: le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. La Fondation est exposée aux risques de change et de taux d'intérêt.

a) Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations du cours des devises. Il y a un risque de change lorsque des actifs financiers ou des passifs financiers sont libellés dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle de la Fondation.

La Fondation est exposée à un risque de change, car les transactions effectuées avec des fournisseurs situés à l'extérieur du Canada sont conclues principalement en dollars américains.

b) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. La Fondation est exposée au risque de taux d'intérêt sur ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux variable. Les instruments à taux fixe exposent la Fondation à un risque lié à la juste valeur, tandis que les instruments à taux variable l'exposent à un risque lié aux flux de trésorerie. Le risque de taux d'intérêt de la Fondation s'établit comme suit:

Trésorerie et équivalents de trésorerie	Taux variable
Placements à la juste valeur	Taux fixe
Frais payés d'avance, autres comptes débiteurs et tous les passifs	Ne portent pas intérêt

12 Engagements

- a) Les montants maximaux engagés à l'égard des frais de recherche, de déplacement et de réseautage sont liés aux cohortes de 2023, 2024 et 2025 – bourses d'études, fellowships et mentorats – qui, comme pour les cohortes antérieures, ne peuvent plus différer leurs allocations non dépensées (note 13).

	\$
Exercices se clôturant les 31 août 2026	1 670 796
2027	865 000
2028	395 000

- b) Les loyers minimaux futurs en vertu de contrats de location-exploitation, du bail et d'autres engagements contractuels pour les trois prochains exercices s'établissent comme suit:

	\$
Exercices se clôturant les 31 août 2026	160 292
2027	4 077

Le bail des bureaux de la Fondation prend fin le 30 septembre 2026.

13 Programme d'interaction publique (PIP)

Le programme d'interaction publique (PIP) rassemble les récipiendaires actifs et anciens récipiendaires de tous les programmes de la Fondation : bourses doctorales, fellowship et mentorat. Le PIP soutient les efforts que ces récipiendaires consacrent aux questions liées aux quatre thèmes principaux de la Fondation. Le programme comporte deux volets :

- a) Les dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage regroupent les allocations mises à la disposition des récipiendaires, boursières et boursiers, fellows et mentors pour qu'ils puissent travailler à des projets communs, participer aux événements de la Fondation et diffuser les résultats de leurs travaux et recherches. Les dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage engagées par les récipiendaires sont remboursées conformément aux politiques de la Fondation.

Dans le cadre des efforts de la Fondation visant à occuper un rôle de premier plan sur les questions d'importance pour le Canada et le monde, les récipiendaires pouvaient auparavant utiliser l'allocation aux fins du PIP au-delà de la durée officielle de la bourse d'études, du fellowship ou du mentorat. Cela ne concernait que les boursières et boursiers des cohortes de 2015 et de 2016 ainsi que les fellows des cohortes de 2014 à 2016. Pour ces cohortes, les allocations non utilisées sont présentées dans les comptes créditeurs et charges à payer. En 2017, cette pratique a été abandonnée et n'est désormais plus offerte.

Au cours de l'exercice clos le 31 août 2025, la Fondation a accordé 17 bourses d'études et 8 mentorats (16 bourses d'études, 5 fellowships et 5 mentorats en 2024). Un des fellowships de 2024 est le fruit d'un partenariat avec Fulbright Canada. Le fellowship Fulbright-Canada – Fondation a pris fin le 31 août 2025.

- b) Le PIP offre également un soutien financier et logistique à divers événements et activités organisés par la Fondation ou en partenariat, notamment des conférences et colloques, qui visent à générer des connaissances et à créer des occasions d'apprentissage et d'échange d'idées :

	2025	2024
	\$	\$
Dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage	1 021 001	775 823
Événements et autres activités	1 429 960	1 090 831
	<u>2 450 961</u>	<u>1 866 654</u>

14 Revenu de dons

	2025	2024
	\$	\$
Revenu de dons constaté au cours de l'exercice	41 208	50 050

15 Relevé des dépenses

	2025	2024
	\$	\$
Planification et mise en œuvre des programmes		
Salaires et charges sociales	979 234	821 284
Honoraires	243 088	392 406
Loyer et frais d'occupation	202 840	284 043
Rayonnement et communications	25 062	38 767
	1 450 224	1 536 500
Administration		
Salaires et charges sociales	368 772	133 486
Honoraires	177 574	214 815
Loyer et frais d'occupation	79 944	46 166
Rayonnement et communications	-	113
	626 290	394 580
Rayonnement, développement et autres		
Salaires et charges sociales	-	55 576
Honoraires	67 046	1 662 480
Loyer et frais d'occupation	-	19 221
Rayonnement et communications	-	47
	67 046	1 737 324

Le relevé des dépenses présente les coûts engagés pour les bourses d'études, les fellowships et les mentorats. Il n'y a eu aucun fellowship accordé en 2025 en raison de l'examen approfondi du programme qui a été mené.

Aux fins des activités de bienfaisance, la Fondation ventile ses charges entre les postes de planification et de mise en œuvre des programmes, d'administration, de rayonnement, de développement et autres.

Les dépenses de placement et de gestion, qui totalisent 761 223 \$ (1 088 827 \$ en 2024), sont couvertes par le fonds affecté d'origine interne.

